

2.2.6 Verbonden partijen en andere samenwerkingsverbanden

In deze paragraaf wordt inzicht verschaft in, en informatie verstrekt over, alle partijen waar de gemeente bestuurlijke en financiële banden mee onderhoudt (verbonden partijen). Instellingen waarmee alleen een subsidierelatie is aangegaan vallen buiten de definitie van verbonden partij. Ter informatie wordt ook een overzicht gegeven van centrumregelingen. Formeel behoren die niet tot de verbonden partijen.

2.2.6a Bijzonderheden met betrekking tot de verbonden partijen met een hoog risicoprofiel

Er wordt onderscheid gemaakt tussen partijen op basis van het risicoprofiel. Hieronder staat informatie over partijen met een hoog risicoprofiel.

- **Bijzonderheden deelneming Blitsaerd**

Bij de planontwikkeling van het uitleggegebied Blitsaerd is de samenwerking gezocht met een marktpartij in de vorm van een gezamenlijke exploitatiemaatschappij. De verkoop van kavels liep enige jaren stroef, mede als gevolg van de mondiale crisis. Vanaf 2016 is het aantal kavelverkoop weer flink toegenomen. De directievoerder heeft afspraken gemaakt met de bank over de financiering van het project. Hiermee is de continuïteit op de korte termijn gewaarborgd.

- **Bijzonderheden gemeenschappelijke regeling FUMO**

Het takenpakket van de FUMO wordt per 1-1-2020 uitgebreid als gevolg van de wet VTH. Voor Leeuwarden betekent dit dat er 30 extra inrichtingen worden overgeheveld en dat de bodemtaken worden overgedragen. De uitbreiding van het takenpakket vergt ook extra handhavingstaken. Nieuw is de rol van de FUMO bij afhandeling meldingen op het gebied van asbest. De ontwerpbegroting 2020 van de FUMO is hierop aangepast.

- **Bijzonderheden WTC beheer**

In de vergadering van 8 januari 2019 heeft het college van B&W besloten om de vordering op WTC Beheer BV te cederen in het kader van de gebiedsontwikkeling WTC. Per die datum heeft gemeente Leeuwarden geen financieel belang meer en is WTC Beheer dan ook geen verbonden partij meer.

- **Schoolbesturen**

Sinds 2011 is in de paragraaf Verbonden Partijen apart aandacht besteed aan Proloog vanwege de toen zorgelijke financiële positie. Dat is in deze begroting 2020 niet langer noodzakelijk. Proloog valt onder het basis-toezichtsarrangement van het Rijk en de gemeente heeft het verscherpt toezicht beëindigd. Proloog heeft de afgelopen jaren positieve resultaten geboekt op financieel en organisatorisch gebied en is een gezond schoolbestuur. Het stroomlijnen van toezicht op schoolbesturen is aanleiding om in deze paragraaf een algemene passage over schoolbesturen op te nemen.

Na twee gemeentelijke herindelingen zijn vijf stichtingen voor openbaar onderwijs actief in de gemeente Leeuwarden. Er staan bestuurlijke fusies op stapel van OSG Piter Jelles met Simon Vestdijk te Harlingen en van het primair onderwijs Zuidwest Friesland 'De Gearhing' met Odyssee te Sneek.

Er zijn grote verschillen in de wijze waarop het toezicht op de schoolbesturen wordt uitgeoefend. Dat varieert van het per kwartaal overleggen van een financiële rapportage, goedkeuren van jaarstukken en begrotingen, tot het afgeven van een zienswijze op de jaarstukken. Bovendien varieert bij een aantal stichtingen de procedure voor het benoemen van leden van de Raden van Toezicht. Stroomlijnen van het toezicht is daarom noodzakelijk. Na besluitvorming hierover bij de hierboven genoemde bestuurlijke fusies in 2019, starten in 2020 aparte trajecten voor de stroomlijning bij Proloog en de Elan onderwijsgroep. De fusies binnen het onderwijs dragen positief bij aan de aanpak van de risico's die er zijn binnen de krimpregio's.

2.2.6b Visie en beleid verbonden partijen

De visie van de gemeente op de (beheersing van) verbonden partijen en de beleidsvoornemens daaromtrent in algemene zin, staan in de [Kadernota verbonden partijen](#) (raadsbesluit 11 oktober 2017).

2.2.6c Lijst van de verbonden partijen

Stichtingen en verenigingen			Sociaal: Sociale basis		
Stichting Cultureel Centrum De Harmonie te Leeuwarden					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Laag				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	De stichting De Harmonie beheert en exploiteert de gemeentelijke schouwburg in de stad Leeuwarden. Zij programmeert en distribueert een gevarieerd aanbod aan theater- en muziekvoorstellingen. Tevens ondersteunt de stichting een aantal festivals en speciale culturele projecten en verhuurt zij zaalruimten aan uiteenlopende organisaties en instellingen.				
Gemeentelijk belang	Met haar activiteiten levert de stichting De Harmonie een bijdrage aan begrotingsdoelen die in het programma Cultuur zijn opgenomen. Dit betreft bijvoorbeeld het ontwikkelen van het cultureel bewustzijn van bewoners, het zorgen van een sterke culturele basis-infrastructuur en het aanbieden van een breed geschakeerd cultureel aanbod. De visie van de gemeente ten aanzien van deze verbonden partij is dat op deze wijze de uitvoering van de hiermee verbonden taken zo goed mogelijk is gediend.				
Bestuurlijk belang	Het bestuur van de stichting wordt benoemd door de gemeente. Bestuursbesluiten met belangrijke financiële gevolgen hebben de goedkeuring nodig van het college.				
Financieel belang	De gemeente is gehouden eventuele exploitatietekorten met een bijdrage te dekken. Dit is vastgelegd in de statuten van de stichting.				
Financiële kerngegevens	jaar	eigen vermogen 1-1	vreemd vermogen 1-1	eigen vermogen 31-12	vreemd vermogen 31-12
	2018	51	3891	310	3900
	2019	310	3900	Niet bekend	Niet bekend
	2020	Niet bekend	Niet bekend	Niet bekend	Niet bekend
	NB: eigen vermogen is zonder de egaliseringsreserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	380 (voor resultaatbestemming)			
	2019	-250 (prognose, voor resultaatbestemming, exclusief de bijdrage van 300 voor samenwerking Neushoorn en Harmonie)			
	2020	niet bekend			
Naam directeur	M. van der Woude				
Naam voorzitter bestuur	S. Jansen				
Overige informatie	www.Harmonie.nl In de zomer van 2019 is het samenwerkingsprogramma van de Harmonie en Neushoorn gepresenteerd. Voor deze samenwerkingsagenda heeft de Raad in 2019 € 300.000,- beschikbaar gesteld. Gekozen is om de samenwerking middels een concreet project, het nieuwe gezamenlijke festival Women of the World uit te werken, te ervaren en te onderzoeken waar de mogelijkheden en de knelpunten liggen. Verder is in 2019 een haalbaarheidsonderzoek gestart naar een (bestuurlijke) fusie van beide instellingen. Dit onderzoek loopt naast het opstarten van het gezamenlijk festival. Beide processen worden betrokken bij het vaststellen van het subsidieniveau in de komende jaren.				

Stichtingen en verenigingen		Sociaal: Werk en inkomen
Stichting Kredietbank Nederland (KBNL) te Leeuwarden		
Risicoprofiel (hoog of laag)	Laag	
Openbaar belang (doel verbonden partij)	De stichting Kredietbank Nederland is een kredietbank die mensen met financiële problemen helpt. De belangrijkste diensten die de bank in dit verband aanbiedt zijn o.a.: sociale kredietverlening, schuldhulpverlening, inkomensbeheer, preventie en beschermingsbewind. Een ander openbaar belang dat gediend wordt is de uitoefening van het toezicht op de bank door de gemeente op basis van de Wet op het Financieel Toezicht.	

Stichtingen en verenigingen			Sociaal: Werk en inkomen		
Stichting Kredietbank Nederland (KBNL) te Leeuwarden					
Gemeentelijk belang	Voorkoming en bestrijding van armoede is ook in het belang van de gemeente. Om die reden participeert de gemeente in de kredietbank. Daarnaast voert de kredietbank in het kader van het gemeentelijk minimabeleid de schuldhulpverlening uit op basis van de gemeentelijke visie dat de positie en taken van de toenmalige gemeenschappelijke kredietbank Friesland versterkt diende te worden.				
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft de bevoegdheid om 2 leden in de Raad van Toezicht te benoemen. Verder dient de gemeente de begroting en de jaarrekening goed te keuren van de kredietbank.				
Financieel belang	Veel gemeenten waar de kredietbank actief is financieren de kredietbank met langlopende leningen. De gemeente heeft € 1,313 mln uitgeleend. Dit bedrag heeft de bank weer uitgeleend aan de inwoners van de gemeente Leeuwarden.				
	Stand 1 januari (x1.000 euro)		Stand 31 december (x1.000 euro)		
Financiële kerngegevens	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	2.392	35.692	2.371	42.801
	2019	2.371	42.801	2.700 (p)	36.340 (p)
	2020	niet beschikbaar	niet beschikbaar	niet beschikbaar	niet beschikbaar
NB: eigen vermogen is zonder de egaliseringsreserves voor rente en afschrijving					
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	-21			
	2019	250			
	2020	niet beschikbaar			
Naam directeur	H. v.d. Meulen				
Naam voorzitter Raad van Toezicht	T. van Mourik				
Overige informatie	www.kredietbanknederland.nl				

Vennootschappen			Fysiek: Infrastructuur en mobiliteit		
Parkeergarages Leeuwarden CV te Leeuwarden					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Laag				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Het in eigendom verwerven, behouden, beheren en exploiteren van parkeergarages in Leeuwarden en in het bijzonder de parkeergarages Klanderij, Oldehoofsterkerkhof, Hoeksterend, Zaailand en Oosterstraat.				
Gemeentelijk belang	Voorzien in een adequate hoeveelheid toegankelijke overdekte parkeervoorzieningen, primair voor de bezoekers aan de binnenstad. Hierbij wordt gestreefd naar een (financieel evenwicht) tussen parkeergarages aan de rand van de binnenstad en het hart van de binnenstad. Tevens voorzien de parkeergarages in reductie van ongeoorloofd parkeren in de openbare ruimte.				
Bestuurlijk belang	Zeggenschap bedraagt 50%.				
Financieel belang	Het resultaat van de parkeergarages CV wordt conform statuten verrekend met het commanditair kapitaal van de gemeente in de CV. Het commanditaire kapitaal van de gemeente bedraagt op 1 januari 2018 € 2.756.000. Ter financiering van de parkeergarage Zaailand heeft de gemeente een lening verstrekt aan de Parkeergarages Leeuwarden BV waarvan het restant op 31 december 2018 € 4,2 mln bedraagt.				
Financiële kerngegevens	Stand 1 januari (x 1.000 euro)			Stand 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	3.090	489	4.033	221

Vennootschappen				Fysiek: Infrastructuur en mobiliteit	
Parkeergarages Leeuwarden CV te Leeuwarden					
	2019	4.033	221	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	2020	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	942			
	2019	-464 (prognose)			
	2020	204 (prognose)			
Naam directeur	A. Zantman				
Naam voorzitter bestuur	n.v.t.				
Overige informatie					

Vennootschappen			Fysiek: Ruimtelijke ordening		
Afvalsturing Friesland NV te Leeuwarden (handelsnaam Omrin)					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Laag				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Afvalsturing Friesland richt zich op de nascheiding van herbruikbare materialen uit huishoudelijk afval. Daarvoor ontvangt zij afvalstromen van ondermeer de gemeente Leeuwarden.				
Gemeentelijk belang	De gemeente heeft een verantwoordelijkheid als het gaat om het verwerken van huishoudelijk afval op een efficiënte en milieuvriendelijke manier. Tevens is de doelstelling van de gemeente om met een goede afvalscheiding (ook bij de bron) de verwerkingskosten laag te houden. Om deze doelstellingen te bereiken wordt de uitvoering door Afvalsturing Friesland NV uitgevoerd. De Reststoffen Energiecentrale (REC) die door Afvalsturing in 2011 is gestart, beschikt over een grote capaciteit die - naast de scheiding van afvalstromen - zorgt voor acceptabele verwerkingskosten. Dit gewenste effect wordt teruggezien in de lokale heffingen.				
Bestuurlijk belang	Zeggenschap als aandeelhouder.				
Financieel belang	De gemeente Leeuwarden bezit 426 aandelen ofwel een belang van 14,2%				
Financiële kerngegevens	Stand 1 januari (x 1.000 euro)			Stand 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	48.680	160.130	50.585	152.203
	2019	50.585	152.203	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	2020	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	NB: eigen vermogen is zonder de egaliseringsreserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	2.026			
	2019	2.749 (prognose)			
	2020	Nog niet bekend			
Naam directeur	J. Vernooij				
Naam voorzitter RvC	J.G. Vlietstra				
Overige informatie	-				

Vennootschappen				Fysiek: Ruimtelijke ordening		
NV Fryslân Miljeu te Leeuwarden (handelsnaam Omrin)						
Risicoprofiel (hoog of laag)		Laag				
Openbaar belang (doel verbonden partij)		Inzameling van (huishoudelijk) afval.				
Gemeentelijk belang		De gemeente heeft een wettelijke taak om huishoudelijk afval in te zamelen. Dit in de breedste zin van het woord. De operationele taak van deze inzameling wordt gedaan door Fryslân Miljeu. Het gemeentelijk belang is om op deze manier, naast adequate afvalinzameling, ook het daarbij behorende tarief dat wordt doorbelast aan bewoners onder controle te houden.				
Bestuurlijk belang		Zeggenschap als aandeelhouder.				
Financieel belang		De gemeente Leeuwarden bezit 41.612 aandelen A ofwel een belang van 51,7 % in de regio Noordwest respectievelijk 26,5 % in de NV.				
Financiële kerngegevens		Stand 1 januari (x 1.000 euro)			Stand 31 december (x 1.000 euro)	
		jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
		2018	7.908	16.979	8.414	16.388
		2019	8.414	16.388	Nog niet bekend	Nog niet bekend
		2020	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend
		NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				
		jaar	jaarresultaat verbonden partij			
		2018	1.192			
		2019	Nog niet bekend			
		2020	Nog niet bekend			
Naam directeur		J. Vernooij				
Naam voorzitter RvC		G. Krol				
Overige informatie		-				

Vennootschappen			Fysiek: Economie en toerisme		
BV Sport te Leeuwarden					
Risicoprofiel	Laag				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Uitvoering van het gemeentelijke sportbeleid met als strategisch doel: een sportieve, gezonde en leefbare samenleving.				
Gemeentelijk belang	De BV Sport beheert en exploiteert de gemeentelijke sportaccommodaties en voert een breed scala aan activiteiten uit om de doelstellingen van het gemeentelijke sportbeleid te realiseren.				
Bestuurlijk belang	Zeggenschap als aandeelhouder				
Financieel belang	De gemeente Leeuwarden is enig aandeelhouder van de BV Sport. Het geplaatst en gestort aandelenkapitaal bedraagt € 45.000.				
Financiële kerngegevens		Stand per 1 januari (x 1.000 euro)		Stand per 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	2.728	3.482	2.763	12.021
	2019	2.763	12.021	2.838 (prognose)	11.902 (prognose)
	2020	2.838 (prognose)	11.902 (prognose)	Nog niet bekend	Nog niet bekend
NB: eigen vermogen is zonder de egaliseriereserves voor rente en afschrijving					

Vennootschappen		Fysiek: Economie en toerisme
BV Sport te Leeuwarden		
	jaar	jaarresultaat verbonden partij (x 1.000 euro)
	2018	35
	2019	23 (prognose)
	2020	niet beschikbaar
Naam directeur	W. Schuurmans	
Naam voorzitter RvC	J. van der Kooi	

Vennootschappen			Sociaal: Werk en Inkomen		
Caparis NV te Drachten					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Hoog				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Caparis NV is het bedrijf waar mensen met een WSW-indicatie werken. Caparis NV werkt in opdracht van de GR SW Fryslân.				
Gemeentelijk belang	Bij Caparis NV werken mensen met een WSW-indicatie. Caparis heeft de opdracht om de arbeidsmogelijkheden van WSW-ers te ontwikkelen en zo goed mogelijk te benutten. Als het moet binnen het eigen bedrijf maar als het kan daarbuiten. Deze opdracht moet bovendien binnen de financiële kaders van de WSW uitgevoerd worden.				
Bestuurlijk belang	Zeggenschap als aandeelhouder.				
Financieel belang	De gemeente Leeuwarden bezit 9.954 aandelen ofwel een belang van 22,12%. Het geplaatst aandelenkapitaal bedraagt € 45.000.				
Financiële kerngegevens		stand per 1 januari (x 1.000 euro)		stand per 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	16.091	7.505	17.305	6.995
	2019	17.305	6.995	16.091	7.505
	2020	16.091	7.505	16.569 (p)	8.583 (p)
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	1.425			
	2019	1.340 (p)			
	2020	niet beschikbaar			
Naam directeur	A. Bonnema				
Naam voorzitter Raad van Commissarissen	A. Aalberts				
Overige informatie	-				

Vennootschappen		Bestuur en middelen: Algemene baten en lasten
NV Bank Nederlandse Gemeenten te Den Haag		
Risicoprofiel (hoog of laag)	Laag	
Openbaar belang (doel verbonden partij)	De BNG is de bankier van en voor overheden evenals instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de bewoners.	
Gemeentelijk belang	De BNG is de huisbankier van de gemeente. Daarnaast deelt de gemeente mee in een eventuele dividenduitkering op grond van de aandelen die de gemeente in de BNG bezit.	
Bestuurlijk belang	Zeggenschap als aandeelhouder.	

Vennootschappen				Bestuur en middelen: Algemene baten en lasten	
NV Bank Nederlandse Gemeenten te Den Haag					
Financieel belang	De gemeente Leeuwarden bezit 133.044 aandelen (geplaatst en volgestort aandelenkapitaal van de BNG bedraagt 55.690.720 aandelen). Het dividend over 2015 bedraagt € 1,02 per aandeel.				
Financiële kerngegevens	Stand 1 januari (x 1.000 euro)			Stand 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	4.687*	135.041	4.991	132.518
	2019	Nog niet bekend.	Nog niet bekend.	Nog niet bekend.	Nog niet bekend.
	2020	Nog niet bekend.	Nog niet bekend.	Nog niet bekend.	Nog niet bekend.
NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving * Met ingang van 2018 rapporteert BNG Bank volgens IFRS9. Dat leidt tot een bijstelling van het eigen vermogen t.o.v. IAS39 met +/- 266 mln.					
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	337.000			
	2019	Nog niet bekend.			
	2020	Nog niet bekend.			
Naam directeur	-				
Naam voorzitter bestuur	G. Salden.				
Overige informatie	www.bngbank.nl				

Vennootschappen:	Bestuur en middelen: Algemene baten en lasten
Diverse rechtspersonen voortvloeiend uit de verkoop van Essent	
Als gevolg van de invoering van de Wet Onafhankelijk Netbeheer (WON) in Nederland, diende Essent uiterlijk voor 01 januari 2011 gesplitst te worden in een netwerkbedrijf en een productie- en leveringsbedrijf. Deze verplichte splitsing is doorgevoerd per 30 juni 2009. De aandelen van de productie- en leveringsbedrijf zijn daarop verkocht aan het energiebedrijf RWE. Het netwerkbedrijf is Enexis Holding NV geworden. Daarnaast omvatte Essent ook een milieubedrijf, Essent Milieu Holding NV, dat zich richtte op afvalverwijdering en afvalverwerking. Dit bedrijf bleef achter en kreeg de naam Attero BV. In 2014 zijn de aandelen van deze laatste BV verkocht aan de <i>private equity</i> organisatie Waterland. Verder leidde de verkoop van Essent tot verzelfstandiging van het 50% belang dat Essent had in de Elektriciteitsproductiemaatschappij Zuid-Nederland (EPZ), eigenaar van de kerncentrale in Borssele. Hiervoor is een nieuwe BV opgericht, Publiek Belang Elektriciteitsproductie BV (PBE), waarvan de aandelen worden gehouden door de voormalige publieke aandeelhouders van Essent. Doel hiervan was het veilig stellen van het publiek belang, dat indertijd geacht werd mogelijk geschaad te worden door de verkoop van dit belang aan RWE (met het oog op het belang van de kerncentrale). Op dit moment is er overeenstemming bereikt met Delta NV, de andere grootaandeelhouder van EPZ, over de verkoop van EPZ aan RWE. Daardoor is de inrichting van PBE aangepast naar de status van een <i>Special Purpose Vehicle</i> (verkoop vennootschap). De splitsing en verkoop van Essent heeft verder geleid tot een aantal vennootschappen die meer technisch van aard zijn, in de zin dat ze als tijdelijke constructie dienen om mogelijke verplichtingen, claims en overige zaken, voortvloeiende uit de verkoop van Essent, te dekken respectievelijk definitief af te wikkelen. Deze vennootschappen zijn: CBL Vennootschap BV, Claim Staat Vennootschap BV, Verkoop Vennootschap BV en Vordering op Enexis BV. Deze laatste 4 vennootschappen worden hieronder niet verder toegelicht gezien hun geringe financiële en bestuurlijke belang.	

Vennootschappen		Bestuur en middelen: Algemene baten en lasten
Publiek Belang Elektriciteitsproductie BV te Den Bosch		
<i>Risicoprofiel (hoog of laag)</i>	Laag	
<i>Openbaar belang (doel verbonden partij)</i>	Bij de verkoop van Essent aan RWE heeft de rechter Essent verboden het 50% belang van Essent in de Elektriciteitsproductiemaatschappij Zuid-Nederland (EPZ) mee te vervreemden (EPZ is een groot energieproductiebedrijf waartoe ook de kerncentrale van Borssele behoort). Het belang van Essent is daarna verzelfstandigd en de aandelen van dit belang worden sindsdien gehouden door deze BV waarvan de aandelen op hun beurt weer gehouden worden door de voormalige publieke aandeelhouders van Essent. De vennootschap heeft als <i>Special Purpose Vehicle</i> ten doel alle financiële transacties rondom de verkoop van Essent verder af te handelen.	
<i>Gemeentelijk belang</i>	Er is geen directe relatie tussen de activiteiten van de verbonden partij en de gemeentelijke begrotingsdoelstellingen.	
<i>Bestuurlijk belang</i>	Zeggenschap als aandeelhouder.	
<i>Financieel belang</i>	Aantal aandelen 155.738 stuks.	
<i>Financiële kerngegevens</i>	Niet opgenomen gezien het geringe financiële en bestuurlijke belang.	

Vennootschappen				Fysiek: Wonen en milieu, Ruimtelijke ordening	
a. Blitsaerd Beheer BV te Drachten b. CV Blitsaerd te Drachten					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Hoog				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Woningbouw in het hogere segment.				
Gemeentelijk belang	Voor een evenwichtige woningvoorraad heeft de gemeenteraad in 2003 (en 2005) besloten tot het aangaan van een PPS waarmee marktpartijen het hogere segment bedienen. Hierbij zijn kaders vastgesteld voor een maximum van 400 woningen. De gemeente is alleen commanditaire vennoot in de CV en aandeelhouder van de BV.				
Bestuurlijk belang	a. BV Zeggenschap als aandeelhouder (50%). b. CV Commanditair of stille vennoot (49%).				
Financieel belang	a. BV Aandelenkapitaal € 9.000. b. CV Commanditair kapitaal € 2.262.094.				
a. BV: Financiële kerngegevens	Stand 1 januari (x 1.000 euro)			Stand 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	-3.163	3.179	-3.387	3.402
	2019	-3.387	3.402	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	2020	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	-223			
	2019	Nog niet bekend			
	2020	Nog niet bekend			
b. CV: Financiële kerngegevens	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	-3.175	15.775	-3.397	12.133
	2019	-3.397	12.133	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	2020	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				

Vennootschappen		Fysiek: Wonen en milieu, Ruimtelijke ordening
a. Blitsaerd Beheer BV te Drachten		
b. CV Blitsaerd te Drachten		
	jaar	jaarresultaat verbonden partij
	2018	-222
	2019	Nog niet bekend
	2020	Nog niet bekend
Naam directeur	H. Wind	
Overige informatie	Er wordt gewerkt aan plandeel oost. De kaders hiervoor zijn op dit moment nog niet vastgesteld.	

Gemeenschappelijke regeling				Fysiek: Economie en toerisme, Infrastructuur en mobiliteit	
De Marrekrite te Leeuwarden					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Laag				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Aanleg en onderhoud aanlegvoorzieningen watersport, onderhoud fietsknooppunten.				
Gemeentelijk belang	De gemeente Leeuwarden heeft tot doel de voorzieningen op het gebied van watersport en het onderhoud van fietsknooppunten op een goed niveau te houden. Hieronder valt ook het verwijderen van afval op de recreatieplaatsen. Een beleidsvoornemen dat vele andere gemeenten en ook de provincie hebben. Om dit beleid uniform gestalte te geven nemen deze partijen deel in de gemeenschappelijke regeling Marrekrite die uitvoerend is voor de beleidsvoornemens.				
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het algemeen bestuur door de wethouder (stemverhouding: 1/18).				
Financieel belang	Jaarlijkse bijdrage				
Financiële kerngegevens	Stand 1 januari (x 1.000 euro)			Stand 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	4.012	1.521	4.137	1.380
	2019	4.137	1.380	4.605 (prognose)	1.370 (prognose)
	2020	4.605 (prognose)	1.370 (prognose)	4.901 (prognose)	1.370 (prognose)
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	341			
	2019	458 (prognose)			
	2020	297 (prognose)			
Naam directeur	L. Touwen				
Naam voorzitter bestuur	K. Kielstra				
Overige informatie	-				

Gemeenschappelijke regelingen		Fysiek: Wonen en milieu
Hûs en Hiem te Leeuwarden		
Risicoprofiel (hoog of laag)	Laag	
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Het objectief en onafhankelijk laten toetsen van bouwvoornemens.	

Gemeenschappelijke regelingen			Fysiek: Wonen en milieu		
Hûs en Hiem te Leeuwarden					
Gemeentelijk belang	De gemeente heeft tot doel kritisch te zijn op bouwvoornemens die effect hebben op het aanzien van de stad. Om die reden neemt de gemeente deel in een onafhankelijk toetsing- en beoordelingsorgaan dat bouwvoornemens toetst op architectonische waarde en inpassing in de omgeving. Sinds kort is de ‘kan bepaling’ van toepassing waarmee de Rijksoverheid beoogt dat gemeenten zelfstandig (dus niet via een extern orgaan) mogen toetsen. Hiervan zijn beschermde stads- en dorpsgezichten uitgezonderd. De gemeente heeft zich vooralsnog niet uitgesproken of deze bepaling actief zal worden toegepast.				
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in zowel het dagelijks als algemeen bestuur. Elke gemeente in Friesland heeft 1 stem (stemverhouding: 1/18)				
Financieel belang	Verrekening resultaat naar rato inwoneraantal				
Financiële kerngegevens	Stand 1 januari (x 1.000 euro)			Stand 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	322	94	369	120
	2019	369	120	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	2020	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend	Nog niet bekend
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	47			
	2019	0 (prognose)			
	2020	0 (prognose)			
Naam directeur	M. Visser				
Naam voorzitter bestuur	G. Wielinga				
Overige informatie	-				

Gemeenschappelijke regelingen			Sociaal en Veiligheid		
Veiligheidsregio Fryslân te Leeuwarden					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Laag				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	De Veiligheidsregio Fryslân, bestaande uit de GGD, Geneeskundige Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen (GHOR) en de Brandweer Fryslân, is een gemeenschappelijke regeling van alle Friese gemeenten en verzorgt de wettelijke taken op het gebied van veiligheid en gezondheid voor alle inwoners van Fryslân.				
Gemeentelijk belang	Uitvoering van wettelijke taken, zoals bepaald in de Wet Publieke gezondheid (WGP) en de wet Veiligheidsregio. De beleidsvoornemens van de Veiligheidsregio Fryslân zijn vertaald in de begroting 2020 van de Veiligheidsregio, waarin onderscheid wordt gemaakt in drie programma's: gezondheid, crisisbeheersing en brandweer. Aansluitend hierop is de <i>governance</i> aangepast door het instellen van twee gelijkwaardige bestuurscommissies, te weten gezondheid en veiligheid.				
Bestuurlijk belang	Elke gemeente in Friesland heeft 1 stem (stemverhouding: 1/24)				
Financieel belang	Ongeveer € 10 mln				
Financiële kerngegevens	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	3.041	55.526	2.555	65.055
	2019	2.555	65.055	4.093(p)	74.302(p)
	2020	4.093(p)	74.302(p)	3.558(p)	76.049

Gemeenschappelijke regelingen		Sociaal en Veiligheid
Veiligheidsregio Fryslân te Leeuwarden		
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving	
	jaar	jaarresultaat verbonden partij
	2018	1.873
	2019	0
	2020	0
Naam directeur	W. Kleinhuis	
Naam voorzitter bestuur	S. Buma (burgemeester gemeente Leeuwarden)	
Overige informatie	-	

Gemeenschappelijke regelingen				Sociaal: Werk en inkomen	
Sociale Werkvoorziening Fryslân te Drachten					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Hoog				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Beleidsontwikkeling en -uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening				
Gemeentelijk belang	In 2018 heeft het college ervoor gekozen geen eigen Leeuwarder participatiebedrijf op te richten. Rond de zomer van 2018 is een stuurgroep <i>governance</i> Caparis ingesteld. In december 2018 heeft een bestuurdersconferentie meer zicht gegeven op de mogelijke toekomstige vorm en inhoud van Caparis. Hieruit bleek onder andere dat Caparis de ruimte moet krijgen om zich te onderscheiden met nieuw aanbod, naast de bestaande SW-populatie. Er is een proces ingezet tot het creëren van een nieuwe dienstverlenende organisatie die in 2020 van start moet gaan. In 2019 wordt de vorm van eigenaarschap, bestuur en omvang, en aard van de dienstverlening nader uitgewerkt. Vanaf 2020 wordt de GR SW Fryslân een belangrijke uitvoeringsorganisatie van de gemeente Leeuwarden. De medewerkers met een Wsw-indicatie kunnen blijven werken bij Caparis en voor nieuwe activiteiten sluiten wij als gemeente dienstverleningsovereenkomsten af.				
Bestuurlijk belang	Vanaf 1 januari 2008 is er sprake van vertegenwoordiging in zowel het dagelijks als algemeen bestuur.				
Financieel belang	Mogelijke bijdrage ter verrekening van een nadelig resultaat (via Caparis NV)				
Financiële kerngegevens	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
		Stand 1 januari (x 1.000 euro)		Stand 31 december (x 1.000 euro)	
	2018	625	6.394	600	5.661
	2019	600	5.661	585	5.196
	2020	585	5.196	545	4.369
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij, na resultaatbestemming			
	2018	0			
	2019	0			
	2020	0 (verwachting)			
Naam directeur					
Naam voorzitter bestuur	Dhr. R.F. Douwstra				
Overige informatie					

Gemeenschappelijke regelingen				Fysiek: Wonen en milieu	
Fryske Utfieringstsjinst Miljeu en Omjouwing (FUMO) te Leeuwarden					
Risicoprofiel (hoog of laag)	Hoog				
Openbaar belang (doel verbonden partij)	Het doen uitvoeren van diverse handhavingstaken. Het betreft hier een RUD (Regionale Uitvoeringsdienst).				
Gemeentelijk belang	Het effectief uitvoeren van vergunning en handhavingstaken door expertise in de Provincie Friesland te bundelen binnen een uitvoeringsorgaan. Het taakgebied is primair de complexere en risicovolle bedrijven, waarbij ook een bovenlokale handhavingsaanpak nodig is. Secundair kan de FUMO aanvullende taken op verzoek van de deelnemers uitvoeren. Alle gemeenten, de provincie en het Wetterskip in Friesland nemen deel in de FUMO. De gemeente Leeuwarden streeft correcte handhaving en vergunningverlening na, de FUMO voert uit.				
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het dagelijks bestuur.				
Financieel belang	Verrekening resultaat naar rato van de begrote afname in enig jaar (ligt rond de 5,4%)				
Financiële kerngegevens	Stand 1 januari (x 1.000 euro)			Stand 31 december (x 1.000 euro)	
	jaar	eigen vermogen	vreemd vermogen	eigen vermogen	vreemd vermogen
	2018	6	3.883	647	4.240
	2019	647	4.240	527 (prognose)	3.100 (prognose)
	2020	527 (prognose)	3.100 (prognose)	854 (prognose)	3.100 (prognose)
	NB: eigen vermogen is zonder de egalisatiereserves voor rente en afschrijving				
	jaar	jaarresultaat verbonden partij			
	2018	641			
	2019	0 (prognose)			
	2020	0 (prognose)			
Naam directeur	P. Hofstra (sinds 1 november 2018)				
Naam voorzitter bestuur	M. Waanders				
Overige informatie	-				

2.2.6d Lijst van de centrumregelingen

Centrumgemeente regeling (Art.8, lid 4 WGR, geen rechtspersoonlijkheid)	
Centrumregeling samenwerking sociaal domein Friese gemeenten	
<i>Risicoprofiel (hoog of laag)</i>	Laag
<i>Startdatum</i>	2015
<i>Openbaar belang (doel Centrumregeling)</i>	Beleidsvoorbereiding ten behoeve van de wettelijke taken op terrein van jeugdzorg, maatschappelijke ondersteuning en participatie en de inkoop ten behoeve van wettelijke taken op het terrein van jeugdzorg en maatschappelijke ontwikkeling doelmatig en kwalitatief hoogwaardig te organiseren met de gezamenlijke Friese gemeenten.
<i>Gemeentelijk belang</i>	De gemeente Leeuwarden is centrumgemeente en voert voor alle 18 Friese gemeenten de inkoop, de daarmee samenhangende beleidsvoorbereiding en het contractmanagement uit. Voor een aantal gemeenten wordt op vrijwillige basis ook het financieel beheer uitgevoerd.
<i>Bestuurlijk belang</i>	Het college van de gemeente Leeuwarden heeft mandaat, volmacht en machtiging verkregen om alle besluiten te nemen ter uitvoering van de taken die in deze regeling zijn opgedragen aan de gemeente Leeuwarden.
<i>Financieel belang</i>	De kosten voor uitvoering van de taken van de centrumgemeente worden verdeeld onder alle Friese gemeenten, deels op basis van inwonersaantal en deels op basis van het percentuele aandeel cliënten Jeugdwet.
<i>Overige informatie</i>	De centrumregeling wordt begin 2020 geëvalueerd.

Centrumgemeente regeling (Art.8, lid 4 WGR, geen rechtspersoonlijkheid)	
Centrumregeling samenwerking gemeente Waadhoeke en de gemeente Leeuwarden	
<i>Risicoprofiel (hoog of laag)</i>	Laag
<i>Startdatum</i>	2015
<i>Openbaar belang (doel Centrumregeling)</i>	De centrumregeling is getroffen in verband met het tot stand brengen van facilitaire voorzieningen (in dezen vooreerst ICT) ter ondersteuning van de uitvoering van de aan de gemeentelijke bestuursorganen opgedragen taken.
<i>Gemeentelijk belang</i>	Intensieve samenwerking met diverse overheidspartners op het terrein van de bedrijfsvoering, past binnen de ambitie van de gemeente Leeuwarden om de regionale samenwerking te intensiveren en uit te breiden.
<i>Bestuurlijk belang</i>	Het college van de gemeente Leeuwarden heeft mandaat, volmacht en machtiging verkregen om alle besluiten te nemen ter uitvoering van de taken die in deze regeling zijn opgedragen aan de gemeente Leeuwarden.
<i>Financieel belang</i>	De kosten voor uitvoering van de opgedragen taken van de centrumgemeente worden op basis van een integrale kostprijsberekening en op basis van evenredigheid van de afname.

Centrumgemeente regeling (Art.8, lid 4 WGR, geen rechtspersoonlijkheid)	
Centrumregeling samenwerking Dienst Sociale zaken en Werkgelegenheid Noardwest Fryslân en de gemeente Leeuwarden	
<i>Risicoprofiel (hoog of laag)</i>	Laag
<i>Startdatum</i>	2015
<i>Openbaar belang (doel Centrumregeling)</i>	De centrumregeling is getroffen in verband met het tot stand brengen van facilitaire voorzieningen (in dezen vooreerst ICT) ter ondersteuning van de uitvoering van de aan de gemeentelijke bestuursorganen opgedragen taken.
<i>Gemeentelijk belang</i>	Intensieve samenwerking met diverse overheidspartners op het terrein van de bedrijfsvoering, past binnen de ambitie van de gemeente Leeuwarden om de regionale samenwerking te intensiveren en uit te breiden.
<i>Bestuurlijk belang</i>	Het college van de gemeente Leeuwarden heeft mandaat, volmacht en machtiging verkregen om alle besluiten te nemen ter uitvoering van de taken die in deze regeling zijn opgedragen aan de gemeente Leeuwarden.
<i>Financieel belang</i>	De kosten voor uitvoering van de opgedragen taken van de centrumgemeente worden op basis van een integrale kostprijsberekening en op basis van evenredigheid van de afname.

Centrumgemeente regeling (Art.8, lid 4 WGR, geen rechtspersoonlijkheid)	
Centrumregeling samenwerking gemeente Noardeast Fryslân en de gemeente Leeuwarden	
<i>Risicoprofiel (hoog of laag)</i>	Laag
<i>Startdatum</i>	2015
<i>Openbaar belang (doel Centrumregeling)</i>	De centrumregeling is getroffen in verband met het tot stand brengen van facilitaire voorzieningen (in dezen vooreerst ICT) ter ondersteuning van de uitvoering van de aan de gemeentelijke bestuursorganen opgedragen taken.
<i>Gemeentelijk belang</i>	Intensieve samenwerking met diverse overheidspartners op het terrein van de bedrijfsvoering, past binnen de ambitie van de gemeente Leeuwarden om de regionale samenwerking te intensiveren en uit te breiden.
<i>Bestuurlijk belang</i>	Het college van de gemeente Leeuwarden heeft mandaat, volmacht en machtiging verkregen om alle besluiten te nemen ter uitvoering van de taken die in deze regeling zijn opgedragen aan de gemeente Leeuwarden.
<i>Financieel belang</i>	De kosten voor uitvoering van de opgedragen taken van de centrumgemeente worden op basis van een integrale kostprijsberekening en op basis van evenredigheid van de afname.

Centrumgemeente regeling (Art.8, lid 4 WGR, geen rechtspersoonlijkheid)	
Centrumregeling samenwerking gemeenten Vlieland, Ameland, Schiermonnikoog, Terschelling, Texel en de gemeente Leeuwarden	
<i>Risicoprofiel (hoog of laag)</i>	Laag
<i>Startdatum</i>	2015
<i>Openbaar belang (doel Centrumregeling)</i>	De centrumregeling is getroffen in verband met het tot stand brengen van facilitaire voorzieningen (in dezen vooreerst ICT) ter ondersteuning van de uitvoering van de aan de gemeentelijke bestuursorganen opgedragen taken.
<i>Gemeentelijk belang</i>	Intensieve samenwerking met diverse overheidspartners op het terrein van de bedrijfsvoering, past binnen de ambitie van de gemeente Leeuwarden om de regionale samenwerking te intensiveren en uit te breiden.
<i>Bestuurlijk belang</i>	Het college van de gemeente Leeuwarden heeft mandaat, volmacht en machtiging verkregen om alle besluiten te nemen ter uitvoering van de taken die in deze regeling zijn opgedragen aan de gemeente Leeuwarden.
<i>Financieel belang</i>	De kosten voor uitvoering van de opgedragen taken van de centrumgemeente worden op basis van een integrale kostprijsberekening en op basis van evenredigheid van de afname.