

Regiecentrum Bescherming & Veiligheid
t.a.v. Mw. J. Nijland en mw. M. Sinot, directeur/bestuurders
Postbus 312
8901 BC LEEUWARDEN

Onderwerp	Subsidieverlening Veilig Thuis 2020
Uw kenmerk	19106
Ons kenmerk	Z215003 - 2020/0105
Dienst	
Sector	Sociaal Domein Fryslân (SDF)
Doorkiesnummer	058-7505450 H. Spoelstra
Bijlagen	4
Datum	17 december 2019, verzonden:

Geacht bestuur,

Op 27 september 2019 hebben we uw subsidieaanvraag ontvangen voor de uitvoering van taken op het gebied van Veilig Thuis voor alle Friese gemeenten in Fryslân voor het jaar 2020.

Voorafgaand aan het indienen van uw subsidieverzoek hebben er overleggen plaats gevonden op 28 augustus, 12, 18 en 25 september en 17 oktober 2019. U heeft de verslagen van deze gesprekken via de mail ontvangen. De opmerkingen uit deze overleggen heeft u grotendeels verwerkt in de subsidieaanvraag voor 2020.

Subsidiebedrag

In uw subsidieverzoek voor 2020 vraagt u voor alle taken binnen Veilig Thuis een subsidie aan van totaal € 8.423.730,67.

Besluit

Op basis van de met u gevoerde overleggen, onze beoordeling en toetsing aan de in bijlage 3 van deze beschikking genoemde kaders, hebben wij besloten u voor 2020 een subsidie te verlenen van maximaal € 7.454.925,00.

Dit bedrag is inclusief loon- en prijscompensatie. Voor de opbouw van het subsidiebedrag verwijzen we naar bijlage 2 van deze beschikking.

Loon- en prijscompensatie

U ontvangt in 2020 de door de gemeente vastgestelde indexatie van 2,52% voor loon- en prijsontwikkeling.

De gemeente Leeuwarden zal voorafgaand aan de subsidieaanvraag van de komende jaren het maximale percentage voor loon- en prijscompensatie aangeven.

Activiteiten

Wij verlenen deze subsidie voor de activiteiten zoals die in bijlage 2 zijn beschreven. In deze bijlage vindt u tevens de verplichtingen terug die verbonden zijn aan deze subsidieverlening en de afspraken over de registratie en kwaliteit.

Motivering

De activiteiten, die u in uw aanvraag heeft omschreven, dragen bij aan de wettelijke verplichting binnen de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo 2015). Om te voldoen aan deze verplichting, beleggen wij de uitvoering van de taken zoals deze zijn beschreven in hoofdstuk 4 van de Wmo 2015 bij het Regiecentrum Bescherming en Veiligheid, onderdeel Veilig Thuis.

Naast bovenstaande wettelijke verplichtingen, dragen uw activiteiten bij aan de doelstellingen uit het landelijk actieprogramma 'Geweld hoort nergens thuis'. Verder dragen de activiteiten die u in uw aanvraag heeft omschreven bij aan de kaders zoals opgenomen in bijlage 2.

SDF kan zich niet vinden in de door Veilig Thuis gehanteerde sleuteltijden voor 2020, derhalve worden de sleuteltijden voor 2019 vooralsnog gehanteerd. Voor nadere motivering verwijzen wij naar Bijlage 1. Het ambtelijk gesprek hierover wordt in 2020 voorgezet. Over de gevraagde aantallen per product is wel overeenstemming.

Het PO SDF heeft op 28 november 2019 ingestemd met het reserveren van extra budget (maximaal 970.000 euro), bovenop het te beschikken bedrag van € 7.454.925, met als doel:

- ruimte te bieden aan een mogelijk verdere groei van het aantal meldingen door de aanscherping van de meldcode en als gevolg hiervan ook een toename van andere producten;
- ruimte te bieden aan het ambtelijk vervolg gesprek voor het lopende 2020 aanpassen van de sleuteltijden, mede op basis van de landelijke benchmark.

Dit bedrag wordt in deze beschikking nog niet verleend. Het wordt dan ook niet meegenomen in de bevoorschotting. U ontvangt binnenkort een brief met voorwaarden welke gelden voor het (eventueel) beschikbaar stellen van deze gelden. Indien in de loop van 2020 blijkt dat aanspraak wordt gedaan op het budget, krijgt u van ons een aanvullende beschikking.

Ontwikkelingen

Per 1 januari 2019 is de Wet Meldcode aangescherpt. Hierbij is een groei van nieuwe meldingen geconstateerd. De verhoging van het aantal meldingen in 2019 ten opzichte van 2018 was 40%, de verwachting is dat de groei van het aantal meldingen in 2020 zal doorzetten.

Veilig Thuis participeert in het regionale projectteam 'Geweld hoort nergens thuis'. Daarnaast is subsidie ontvangen voor twee deelprojecten vanuit het landelijke project 'Geweld hoort nergens thuis', waarbij Veilig Thuis een regierol vervult:

- MDA-lokaal
Realisatie van een tweetal pilots binnen twee Friese gemeenten of regio's waarbij lokale MDA- tafels worden gerealiseerd voor complexe casuïstiek volgens de regionale MDA++ methodiek. Door het monitoren dicht bij het gezin vorm te geven, wordt een grotere motivatie tot verandering binnen het gezin verwacht. Doel is om impuls te geven aan het lokaal multidisciplinair werken.
- Her-meldingen
Het aantal her-meldingen binnen een jaar bij Veilig Thuis is hoog. Middels een onderzoek willen we in kaart brengen welke risico- en beschermende factoren van belang zijn bij her-meldingen. Doel is het aantal her-meldingen significant terug te brengen.

Activiteiten en verplichtingen

U voert uw activiteiten uit, zoals genoemd onder Motivering, conform de gestelde doelstellingen, resultaten en overige verplichtingen zoals beschreven in bijlage 2 van deze subsidieverleningsbeschikking.

Bevoorschotting

Op deze subsidieverlening betalen wij voorschotten uit op bankrekening NL39 INGB 0003 3117 71 van Regiecentrum Bescherming en Veiligheid te Leeuwarden. Het percentage bevoorschotting is 90%. In bijlage 3 is een bevoorschottingsformulier opgenomen.

Wettelijk voorschrift

Op dit besluit zijn de bepalingen van de Algemene Subsidieverordening gemeente Leeuwarden (ASV) 2018 (zie www.overheid.nl) en de (wettelijke) kaders zoals genoemd in bijlage 2 van toepassing.

Vaststelling

Aan deze subsidieverlening is de verplichting verbonden, rekening en verantwoording af te leggen over de verrichte activiteiten en de daaraan verbonden uitgaven en inkomsten, voor zover deze voor de vaststelling van de subsidie van belang zijn. U kunt op de website van de gemeente Leeuwarden nalezen aan welke eisen uw verantwoording dient te voldoen.

<https://www.leeuwarden.nl/nl/subsidies/financiele-verantwoording-subsidies-gemeente-leeuwarden>

De vaststelling van de subsidie vindt plaats nadat wij uiterlijk 1 april 2021, een aanvraag tot vaststelling alsmede een financieel en inhoudelijk jaarverslag van uw organisatie hebben ontvangen. In dit verslag zijn de afgesproken resultaten en verplichtingen per gesubsidieerde activiteit zichtbaar.

Het hiervoor verleende subsidiebedrag betreft een maximumbedrag. Bij de op pagina 5 genoemde wettelijke taken worden afgerekend op basis van daadwerkelijke aantallen. Ook kan de subsidie lager worden vastgesteld indien niet (volledig) wordt voldaan aan het realiseren van de gesubsidieerde activiteiten of de hieraan verbonden verplichtingen.

Reserveringen

Indien u een positief bedrijfsresultaat wilt laten terugvloeien naar uw reserves heeft u de nadrukkelijke instemming nodig van de gemeente Leeuwarden. Indien instemming wordt verkregen maken we met u afspraken over de besteding van deze reserves conform de ASV 2018.

Juridische status van de bijlagen

De bijlagen 1 t/m 3 maken integraal onderdeel uit van deze verleningsbeschikking. Het in deze beschikking opgenomen wettelijk voorschrift en de bezwaarprocedure zijn hierop van toepassing.

Bezwaar

Indien u het niet eens bent met dit besluit dan kunt u binnen zes weken na de datum van verzending hiervan bezwaar maken door het indienen van een bezwaarschrift. Zie voor de procedure de bijsluiter die u in bijlage 4 van deze verleningsbeschikking vindt.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Leeuwarden,
namens dezen:

drs. Eelke de Jong,
gemeentesecretaris.

Bijlagen:

1. Activiteiten en verplichtingen Veilig Thuis 2020
2. Kaders subsidieverlening 2020
3. Bevoorschottingsformulier subsidieverlening 2020
4. Bezwaarschrift bijsluiter

Bijlage 1 - Activiteiten en verplichtingen Veilig Thuis

Behorende bij de subsidieverleningsbeschikking voor Veilig Thuis Friesland van 17 december 2019 met kenmerk Z215003 - 2020/0105 aan Regiecentrum Bescherming en Veiligheid.

Activiteiten

Wij verlenen de subsidie voor de uitvoering van de activiteiten zoals beschreven in de aanvraag. Het betreft:

Product	Uurprijs 2020	Aantal 2020	Sleuteltijd 2019	Bedrag
Advies	101,17	3850	1,43	556.991
Ondersteuning	101,17	1020	4	412.774
Melding-Veiligheidsbeoordeling - zonder vervolg	101,17	423	4,5	192.577
Melding-Veiligheidsbeoordeling - directe overdracht	101,17	2662	5	1.346.573
Melding-Veiligheidsbeoordeling - onderzoek (incl. overdracht)	101,17	594	36	2.163.419
Melding-Veiligheidsbeoordeling - VenV (incl. overdracht)	101,17	762	16	1.233.465
Monitoren *	101,17	650	15	986.408
Beschikbaarheidsdienst				57.137
Subtotaal wettelijke taken				6.949.344
MDA ++				274.409
PR communicatie				30.000
Beschermingstafel				101.173
Subtotaal bovenwettelijke taken				405.582
Fluctuatiebudget				100.000
Totaal subsidie 2020				7.454.925

* De sleuteltijd van het monitoren bedraagt totaal 15 uur, over een periode van 1,5 jaar (zaken kunnen dus doorlopen naar 2021). De verrekening vindt plaats op basis van 1/18, gedurende maximaal 18 maanden vanaf de start van het monitoren in een zaak.

Verschuivingen binnen de begrote budgetten zijn mogelijk, mits daarvoor toestemming wordt gegeven. Dit dient vooraf door u te worden aangevraagd.

Sleuteltijden

De sleuteltijden (aantal uren per product) voor 2019 worden ook in 2020 gehanteerd. U heeft in 2019 meegewerkt aan het landelijk benchmarkonderzoek van Q-consult. De uitkomst van dit onderzoek zou meebepalend zijn voor de kostprijs van 2020. U heeft aangegeven de gemiddelde kostprijs die uit het onderzoek van Q-consult is gekomen niet acceptabel te vinden als nieuwe norm.

U heeft een eigen intern onderzoek gedaan naar de gewenste sleuteltijd per product, op basis van interviews. Voor gemeenten is de uitkomst hiervan niet acceptabel, omdat deze niet gebaseerd is op een gevalideerd onderzoek (een betrouwbare benchmark bij een aantal Veilig Thuis organisaties door Q-consult), maar op interviews met uw eigen medewerkers.

We blijven in 2020 over de sleuteltijd in gesprek. Zolang er geen overeenstemming is worden de sleuteltijden van 2019 gehanteerd.

Rol Veilig Thuis

Het doel van het regionale beleid is het voorkomen van geweld en het duurzaam stoppen van huiselijk geweld, kindermishandeling en ouderenmishandeling. Dit willen

we mede bewerkstelligen door meer in te zetten op preventie en vroegsignalering. Veilig Thuis speelt daar een belangrijke rol in als spin in het web dat in nauwe verbinding staat met alle netwerkpartners en systeemgericht werkt.

Het voorkomen en duurzaam stoppen van huiselijk geweld en kindermishandeling wordt bereikt door de volgende subdoelstellingen:

- een laagdrempelige toegang en adviesfunctie voor al het geweld in afhankelijkheidsrelaties;
- een snelle en deskundige veiligheidsbeoordeling van de meldingen;
- een snelle en zorgvuldige overdracht naar de juiste hulpverlening;
- een nauwe samenwerking tussen Veilig Thuis en de wijk- en gebiedsteams van de Friese gemeenten, gebaseerd op de afspraken zoals die vastgesteld zijn in de handreiking: 'Samenwerkingsafspraken Veilig Thuis Friesland en Gebiedsteams';
- duidelijke afspraken over het zicht op veiligheid en de regie op de vervolgstappen;
- inzet van expertise middels o.a. het geven van voorlichting en trainingen;
- indien noodzakelijk opschalen naar het gedwongen kader;
- korte lijnen met (justitiële) samenwerkingspartners.

U voert uw activiteiten uit op basis van de omschrijving zoals opgenomen in uw subsidieaanvraag 2020. Daarnaast gelden nog de volgende verplichtingen.

Verplichtingen Veilig Thuis Friesland 2020

Meldingen

- Meldingen registreert u na afronding van de veiligheidsbeoordeling, dan wel na afronding van het onderzoek, in de VIR, tenzij er geen kinderen betrokken zijn en/of Veilig Thuis Friesland tot het oordeel komt dat er geen sprake is van een redelijk vermoeden van kindermishandeling of huiselijk geweld (Besluit afsluiten zonder vervolg).
- In 2020 wordt het deelproject 'Her-meldingen' uitgevoerd in het kader van het project 'Geweld hoort nergens thuis'. Veilig Thuis Friesland fungeert tevens als aanjager om dit punt op de agenda te zetten bij ketenpartners.
Verwacht wordt dat de monitorfunctie bijdraagt tot het verlagen van het aantal her-meldingen.

PR en voorlichting

- In 2020 wordt het onderwerp ouderenmishandeling verder ontwikkeld. U werkt bij dit onderwerp outreachend richting de instellingen waar ouderen wonen en die verantwoordelijk zijn voor de begeleiding en ondersteuning van ouderen en/of hun mantelzorgers.
- U werkt bij het ontwikkelen van voorlichting nauw samen met Fier en de wijk- en gebiedsteams.

Budget voor opvangen fluctuatie meldingen en onderzoeken

- In de subsidiebeschikking is een bedrag van € 100.000 opgenomen voor het opvangen van fluctuaties gedurende 2020. Wanneer bijvoorbeeld het aantal

geleverde diensten, zoals melding, advies, ondersteuning, veiligheidsvoorwaarden en vervolg of benodigde onderzoeken in 2020 hoger is dan de begrote aantallen, dan kan dit budget worden ingezet.¹ Hiervoor dient u vooraf toestemming te vragen. Het verzoek kunt u neer leggen bij SDF.

Creëren van voldoende formatie voor wettelijke taken

- Het is belangrijk om tijdig in te spelen op ontwikkelingen en voldoende formatie te creëren voor het uitvoeren van de wettelijke taken, met als doel wachtlijsten te voorkomen of tot een acceptabel niveau te beperken.

Samenwerkingsafspraken Veilig Thuis en gemeenten/wijk- en gebiedsteams

In oktober 2019 is de geactualiseerde handreiking 'Samenwerkingsafspraken Veilig Thuis Friesland en gebiedsteams' verschenen en verspreid onder Veilig Thuis Friesland en de gebiedsteams. U hanteert deze afspraken en werkt mee aan de actualisatie van deze samenwerkingsafspraken. U informeert gemeenten indien wijk- of gebiedsteams geen uitvoering geven aan deze afspraken.

MDA++

- Binnen het gesubsidieerde bedrag heeft u in 2020 ruimte om 60 nieuwe casussen in te brengen in het MDA++.
- De bijdrage van Fier aan zowel het MDA++ als de directe hulpverlening die daaruit volgt, worden niet gefinancierd vanuit deze beschikking. Hierover zijn afspraken gemaakt in de beschikking aan Fier voor 2020.
- De bijdrage van VNN en GGZ vanuit de OGGZ middelen voor directe hulpverlening die volgt uit de casussen die ingebracht zijn in het MDA++ worden ook niet gefinancierd vanuit deze beschikking.
- U hanteert de voorwaarden zoals omschreven in het landelijke visiedocument 'Eerst samenwerken voor Veiligheid, dan samenwerken voor risico gestuurde zorg'.
- Het Centrum voor Seksueel Geweld (CSG) maakt onderdeel uit van het MDA++.
- Het MDA++ werkt mee aan de uitvoering van het deelproject 'MDA lokaal' binnen het project 'Geweld hoort nergens thuis' (zie onder kopje 'MDA-lokaal' op pagina 2).
- In samenwerking ketenpartners geeft u uitvoering aan het landelijke project 'Referentiewerkwijzen MDA++'. De doorontwikkeling van MDA++ maakt hier onderdeel van uit. Deze pilot is een onderdeel van het landelijk actieprogramma 'Geweld hoort nergens thuis'.
- De activiteiten in het kader van MDA++ dragen bij aan verbetering en de effectiviteit van zorg aan volwassenen en kinderen die te maken hebben met ernstige vormen van kindermishandeling, huiselijk geweld, oudermishandeling of seksueel geweld.

Kwaliteit

Veilig Thuis Friesland voldoet aan de kwaliteitseisen zoals die in bijlage 2 (Kaders subsidieverlening 2020) beschreven staan.

Aanvullende verplichtingen

- U rapporteert per ommekeer aan ons over eventuele omstandigheden die u verhinderen om te voldoen aan de uitvoering van de activiteiten en de verplichtingen die wij in deze subsidieverleningsbeschikking hebben beschreven.

¹ Indien de norm voor werkvoorraad wordt overschreden en er wachtlijsten ontstaan, die niet weggewerkt kunnen door het inzetten van het eigen positief bedrijfsresultaat.

- U werkt in 2020 mee aan de uitvoering van het Fries Actieplan 2019-2022: 'Een duurzame aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties'.

Kwartaalrapportages Veilig Thuis Friesland 2020

In de kwartaalrapportages wordt de voortgang beschreven van uw gesubsidieerde activiteiten in 2020. De kwartaalrapportage komt uit op de volgende momenten:

- Eerste kwartaal rapportage: half mei 2020
- Tweede kwartaalrapportage: half augustus 2020
- Derde kwartaalrapportage: half november 2020
- Vierde kwartaalrapportage: half februari 2021

U verwerkt hierin standaard de gegevens die u aanlevert aan het CBS. Daarnaast levert u in de rapportages nog de volgende gegevens:

- Het aantal casussen die zijn overgedragen aan de wijk- en gebiedsteams en het resultaat van deze overdracht en een analyse van de eventuele knelpunten die zich hierbij voordoen (op het niveau van gemeenten).
- Hoeveel mensen wachten op onderzoek of op veiligheidsvoorwaarden en vervolghulp.
- Gemiddelde doorlooptijd van veiligheidsbeoordelingen en onderzoeken. Dit betreft zowel het gemiddeld aantal dagen als het percentage binnen de wettelijke termijn. Daarbij geeft u een vergelijking met voorgaande kwartalen en drie jaren.
- De stand van zaken met betrekking tot de activiteiten rondom ouderen-mishandeling (aantal meldingen, welke voorlichting / trainingen zijn gegeven).
- De resultaten van de casussen die zijn opgepakt in het MDA++:
 - Hoeveel meldingen worden doorgezet naar het MDA++.
 - Hoeveel casussen worden na inbreng en ondersteuning vanuit het MDA++ weer opnieuw gemeld (hermeldingen MDA++).
 - Welke zorg is ingezet nadat deze casussen in het MDA++ zijn behandeld en door wie.
 - Wat het resultaat van deze ingezette ondersteuning is.
 - Hoeveel cliënten medewerking weigeren aan MDA++ en wat hiervan de redenen zijn.
- Het aantal dossiers waarbij bij een melding een kind/kinderen betrokken is/zijn en het aantal unieke kinderen waarmee gesproken is.
- Het aantal dossiers waarbij er sprake is van een hermelding en een analyse van de achtergronden van de hermeldingen en de ondernomen acties. Er wordt een uitsplitsing gemaakt in twee soorten hermeldingen:
 - hermelding binnen een jaar;
 - hermelding binnen vijf jaar.
- Het aantal ambtshalve meldingen (op gemeente niveau) doordat bij de monitoring van Veilig Thuis Friesland blijkt dat het hulptraject niet op gang is gekomen en/of sprake is van onveiligheid. De reden voor het niet op gang komen van de hulpverlening wordt tevens geanalyseerd.
- Het aantal klachten dat door de klachtencommissie gegrond wordt verklaard.
- Het aantal dossiers dat is doorgezet naar het Centrum voor Seksueel Geweld.
- Het aantal dossiers waarbij medisch forensische expertise is ingezet.
- Een (casusgerichte of cijfermatige) onderbouwing van verklaringen van de trends (afwijkingen ten opzichte van de begrote aantallen).
- Inzicht aantal aanmeldingen voor de beschermingstafel per gemeente.
- Aantal adviezen, meldingen en onderzoek per gemeente.

- Aantal geboden ondersteuningen aan wijk- en gebiedsteams per gemeente.
- Een vergelijking van de aantallen van het betreffende kwartaal met het kwartaal van het voorgaande jaar, naast de kwartalen van het lopende subsidiejaar.
- De stand van zaken met betrekking tot de gemaakte kosten en aantallen in relatie tot het beschikte bedrag en begrote aantallen.

Naast de bovengenoemde cijfermatige gegevens levert u ieder half jaar tevens een analyse van deze gegevens en schetst u achtergronden en ontwikkelingen.

Voortgangsoverleggen

U neemt met betrekking tot deze subsidie deel aan 4 overlegbijeenkomsten in 2020 met de Centrumgemeente Leeuwarden voor bespreking van:

- De voortgang aan de hand van de vier kwartaalrapportages;
- De vaststelling van de subsidie 2019;
- De subsidieaanvraag/begroting 2021.

Wij zullen de data voor deze overleggen met u vaststellen.

Veilig Thuis Friesland voert in 2020 een onderzoek vanuit cliëntenperspectief uit onder de cliënten/professionals die een beroep hebben gedaan op Veilig Thuis Friesland. Verbeterpunten worden meegenomen in de aanvraag 2021.

Veilig Thuis Friesland informeert de gemeente Leeuwarden over de onderzoeken van de inspectie Jeugdzorg en de inspectie voor de Gezondheidszorg naar de kwaliteit van Veilig Thuis Friesland. De benodigde verbetermaatregelen worden vooraf met gemeente Leeuwarden en u besproken.

Bijlage 2 - Kaders subsidieverlening 2020

Behorende bij de subsidieverleningsbeschikking voor Veilig Thuis Friesland van 17 december 2019 met kenmerk Z215003 - 2020/0105 aan Regiecentrum Bescherming en Veiligheid.

In deze bijlage worden de (wettelijke) kaders genoemd en beschreven die als basis dienen voor de subsidieverlening 2020. U verleent uw medewerking aan de uitwerking/uitvoering van de hier onder genoemde kader stellende beleidsnota's.

Beleidsinhoudelijk kader rijksoverheid

- Jeugdwet;
- Wet Maatschappelijke Ondersteuning 2015;
- (Kwaliteits-) eisen opgenomen in de Jeugdwet inclusief het normenkader waarop certificering van de gecertificeerde instellingen is gebaseerd.

Landelijke kaders Veilig Thuis

- Handelingsprotocol Veilig Thuis (LNVt september 2018);
- Informatie Protocol 2.0 (juli 2018; dit is een protocol wat aangeeft wat elk VT aan landelijke gegevens moet leveren aan CBS);
- Handreiking Samenwerken bij strafbare kindermishandeling (2018);
- Visiedocument 'Eerst samenwerken voor veiligheid, dan samenwerken voor risico gestuurde zorg' van de VNG en de GGD (mei 2016);
- Kwaliteitskader MDA++ 'Een effectieve aanpak van kindermishandeling, huiselijk geweld en seksueel geweld in Nederland' van het NJI en Movisie (2016);
- Samenwerkingsprotocol Gemeenten in Friesland - Raad voor de Kinderbescherming (nov. 2018);
- Actieprogramma 'Geweld hoort nergens thuis' aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling (april 2018).

Gemeentelijke beleidskaders voor subsidiëring 2020

- Regiovisie Huiselijk geweld en kindermishandeling; Veilig Thuis in Fryslân (2014);
- Het Regionaal actieplan 'Een duurzame aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties.' (november 2019);
- 2016);
- Fries actieplan 2019 - 2022 'Een duurzame aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties' (vastgesteld in het PO SDF van 28 nov. 2019).
- Samenwerkingsafspraken Friese gemeenten en Veilig Thuis (2017); De handreiking 'Samenwerkingsafspraken Veilig Thuis Friesland en Gebiedsteams' (okt. 2019) komt hieruit voort.
- Kompas Zorg voor Jeugd Fryslân (januari 2013);
- Omvormingsplan en Uitvoeringsplan Zorg voor Jeugd Fryslân (mei 2014 en april; 2015), inclusief herijking Omvormingsplan (juni 2016) en Uitvoeringsplan Zorg voor Jeugd Fryslân (oktober 2016);
- Samenvattende visie op uitvoering jeugdhulp in het vrijwillig kader (vastgesteld in het bestuurlijk overleg Zorg voor Jeugd 2 september 2016);
- Actieplan Foar Fryske Bern 2018-2020 (vastgesteld in het Portefeuillehouders Overleg 4 oktober 2018);

- Beleidsregels Wmo 2018-2 van de gemeente Leeuwarden;
- Verordening Wmo 2020 van de gemeente Leeuwarden;
- Beleidsregels Jeugd 2018-2 van de gemeente Leeuwarden;
- Verordening Jeugdhulp 2020 van de gemeente Leeuwarden;
- Toekomstvisie Beschermd wonen en opvang (Vastgesteld door het College van de gemeente Leeuwarden op 12 sept 2017 en door de gemeenteraad van gemeente Leeuwarden op 9 oktober 2017 en vastgesteld door alle Colleges van de Friese gemeenten);
- Kader subsidieaanvragen maatschappelijke opvang 2018 (vastgesteld door het college van gemeente Leeuwarden op 26 september 2017).