

Wender  
Postbus 2579  
8901 AB LEEUWARDEN

Onderwerp	Subsidieverlening 2026
Uw kenmerk	TV/KZ/bdh/025.052
Ons kenmerk	3270/2026
Dienst	Concern
Sector	Sociaal Domein Fryslân
Doorkiesnummer	058 751 2991 H. van der Lingen
Bijlagen	3
Datum	dinsdag 16 december 2025, verzonden:

Geacht bestuur,

Op 1 oktober 2025 hebben wij uw subsidieaanvraag ontvangen. U vraagt subsidie aan voor het verlenen van activiteiten op het gebied van Maatschappelijke Opvang voor 2026. De aanvraag is inhoudelijk met u besproken op 14 oktober 2025. In deze brief leest u ons besluit.

#### **Aangevraagd subsidiebedrag**

U vraagt een totaalbedrag van € 9.231.556,- aan

#### **Besluit**

Voor 2026 wordt een budgetsubsidie van € 9.079.779,- verleend voor het uitvoeren van activiteiten op het gebied van Maatschappelijke Opvang. We wijzen een bedrag van € 151.777,- af. Hierbij is in de basis gerekend met een indexpercentage van 2,2%. Daarnaast is met Wender besproken wat een reële verwachting is ten aanzien van het structurele subsidiebedrag, waarbij de situatie van de gemeenten en die van Wender in ogenschouw is genomen. In 2025 zijn afspraken gemaakt met Wender om te komen tot een middellange (2026 en 2027) en lange termijn oplossing.

#### **Motivering**

Wij hebben uw aanvraag getoetst aan onder andere de 'Toekomstvisie Beschermd Wonen en opvang voor 2018 en verder' en aan de kaders die zijn opgenomen in bijlage 2 van deze brief. De activiteiten die u in uw aanvraag beschrijft, dragen bij aan de doelstellingen in deze kaders.

Ook is uw subsidieaanvraag getoetst aan de Algemene Subsidieverordening gemeente Leeuwarden 2025 en aan artikel 4:23 derde lid, sub c van de Algemene wet bestuursrecht.

Activiteit	2025	Aanvraag 2026	Toekennings op basis van 2,2%	Verskil aanvraag vs financiële kader van 2,2%	Verlening 2026
Nachtopvang	€ 1.713.179	€ 1.735.020	€ 1.750.869	€ 15.849	€ 1.735.020
Algemene opvang	€ 1.701.374	€ 1.829.937	€ 1.738.804	€ -91.133	€ 1.738.804
Crisisopvang	€ 2.067.886	€ 2.060.751	€ 2.113.379	€ 52.628	€ 2.060.751
Verlengd Verblijf	€ 412.060	€ 486.728	€ 421.125	€ -65.603	€ 486.728
Nazorg	€ 31.326	€ 24.377	€ 32.015	€ 7.638	€ 24.377
Kinderwerk	€ 157.784	€ 110.220	€ 161.255	€ 51.035	€ 110.220
Huis voor Jongeren	€ 1.500.143	€ 1.592.484	€ 1.533.146	€ -59.338	€ 1.533.146
Kamers met kansen	€ 313.196	€ 267.783	€ 320.086	€ 52.303	€ 267.783
Activering MO(Skrep)	€ 578.037	€ 592.059	€ 590.754	€ -1.305	€ 590.754
Interventiewerk Volwassenen	€ 275.943	€ 312.422	€ 282.014	€ -30.408	€ 312.422
Interventiewerk Jongeren	€ 226.774	€ 219.774	€ 231.763	€ 11.989	€ 219.774
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 8.977.702</b>	<b>€ 9.231.555</b>	<b>€ 9.175.211</b>	<b>€ -56.344</b>	<b>€ 9.079.779</b>

### Afwijzing bedrag van € 151.777,-

In de subsidieverlening volgen wij de begrotingssystematiek van Gemeente Leeuwarden en hanteren derhalve voor 2026 het indexatiepercentage van 2,2% als kader voor het maximaal te verlenen bedrag. Binnen dit kader hebben wij uw aanvraag op elke afzonderlijke activiteit beoordeeld. Daar waar er geen significante verschillen zijn in de uit te voeren activiteiten ten opzichte van 2025 en de activiteit niet verlieslatend is, hanteren wij het financiële kader. Tenzij lager door u aangevraagd, passen wij op die activiteit 2,2% indexatie toe. Hierbij hebben wij ook rekening gehouden met de forecast die u heeft opgesteld en die wij op 27 oktober 2025 met u hebben besproken. Uit uw forecast blijkt dat u verlieslatend bent op de onderdelen Verlengd Verblijf en Interventiewerk Volwassenen. Doordat in het geheel van de subsidieverlening het budgettaire kader toereikend is, kennen wij op deze twee activiteiten de verhoogde aanvraag toe.

### Incidentele subsidieverlening 2025

Er is voor 2025 € 407.344,92,- meer subsidie verleend dan het financiële kader toeliet. Deze verhoging is derhalve niet structureel en gold alleen voor 2025. Aan de verhoging kunnen geen rechten voor toekomstige jaren worden ontleend. In 2025 is met Wender besproken wat een reële verwachting is ten aanzien van het structurele subsidiebedrag, maar dit heeft nog niet geleid tot een structurele aanvraag voor de lange termijn. In 2026 zullen nadere afspraken worden gemaakt met Wender om te komen tot een oplossing voor de middellange termijn (2027) en de lange termijn. Daarbij wordt in aanmerking genomen dat de extra subsidie in 2025 incidenteel was.

### Bestemmingsreserve

Een lagere verlening mag niet leiden tot een onttrekking uit het Bestemmingsfonds Exploitatieresultaten Friesland. De gevormde reserve in het Bestemmingsfonds door Sociaal Domein Fryslân (SDF) kan door Wender niet als eigen vermogen van Wender worden betiteld, omdat moet worden vastgehouden aan een besteding in overeenstemming met de subsidieverstrekking. Wender dient, indien nodig, een schriftelijke aanvraag in voor het aanwenden van de bestemmingsreserve. De reserve bedraagt op 31 december 2024 € 336.937,- en valt daarmee binnen de vastgestelde norm. U bent verplicht om de bestemmingsreserve jaarlijks te verantwoorden in uw jaarrekening, zodat wij het verloop van de reserve kunnen volgen.

### Activiteiten en verplichtingen

Wij verlenen deze subsidie voor de activiteiten en verplichtingen waaraan u moet voldoen zoals die in bijlage 1 en/of 2 bij deze brief zijn beschreven. Als u niet of niet helemaal hebt voldaan aan die activiteiten en verplichtingen, kan het subsidiebedrag lager worden vastgesteld.

**Pilot Centrale Toegang & Regie**

U neemt deel aan de pilot Centrale Toegang & Regie (CT&R).

Deze pilot is gestart op 4 november 2024 en duurt tot maximaal 31 december 2026.

Gedurende de pilotfase worden de aanmeld- en intakekosten binnen CT&R gemonitord teneinde vast te stellen wat de kosten op jaarbasis van CT&R zijn. De rapportage over deze monitoring wordt uiterlijk op 1 april 2027 ingediend, tenzij de evaluatie van de CT&R en de samenwerking binnen de Brede Aanpak Dakloosheid aanleiding geven tot eerdere aanlevering. Gedurende de pilotfase wordt aan een verdeelsleutel gewerkt waardoor de deelnemers aan CT&R evenredig bijdragen aan de kosten van CT&R.

**Substitutie**

U voert uw activiteiten uit op basis van de doelstellingen, resultaten en verplichtingen. Verschuivingen binnen de begrote budgetten zijn mogelijk, mits daarvoor toestemming wordt gegeven. Dit dient vooraf, uiterlijk 1 oktober 2026, door u te worden aangevraagd waarbij u aangeeft op welke onderdelen gesubstitueerd dient te worden en met welke reden. Bij het verzoek tot vaststelling geeft u de exacte bedragen per te substitueren onderdeel aan, waarna een definitief besluit volgt.

**Meldingsplicht**

Zodra aannemelijk is dat u niet of niet helemaal kunt voldoen aan de activiteiten of verplichtingen van bijlage 1, bent u verplicht dit direct te melden aan het college van burgemeester en wethouders van Leeuwarden. Als u niet aan deze meldingsplicht voldoet, kunnen wij het subsidiebesluit intrekken en de uitbetaalde subsidie terugvorderen.

**Ontwikkelingen***Toekomst Maatschappelijke Opvang en OGGZ*

De door het Rijk voorgenomen doordecentralisatie Maatschappelijke Opvang is uitgesteld. De Friese gemeenten bepalen met elkaar hoe ze blijven samenwerken in de toekomst. Besluitvorming over de wijze van samenwerking kan van invloed zijn op de financiering van uw activiteiten in de toekomst. U wordt hierover tijdig geïnformeerd.

*Brede Aanpak Dakloosheid in Friesland*

In het kader van de Brede Aanpak Dakloosheid in Friesland 2021 (BAD) wordt gewerkt aan de transformatie van de Maatschappelijke Opvang. De resultaten die behaald worden in het kader van de BAD moeten doorwerken in het huidige regionale vangnet. Dit kan gevolgen hebben voor de continuïteit van huidige activiteiten waaronder de uwe. U bent nauw betrokken bij de uitvoering van de BAD.

*Transferpunt uitstroom Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen*

Vanaf september 2021 wordt er gewerkt met het Transferpunt Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen (verder: Transferpunt). U verleent volledige medewerking aan het Transferpunt. Het transferpunt is onderdeel van de CT&R.

*Landelijke Toegankelijkheid Maatschappelijke Opvang*

Voorzieningen voor Maatschappelijke Opvang zijn landelijk toegankelijk. De Friese gemeenten hebben het convenant Landelijke Toegankelijkheid ondertekend en conformeren zich aan de uitgangspunten. De toegang tot voorzieningen voor

Maatschappelijke Opvang is belegd bij de CT&R. U committeert zich aan de werkwijze van de CT&R.

#### **Verantwoording en vaststelling**

U moet uiterlijk vóór 1 april 2027 een aanvraag tot vaststelling indienen via het digitaal subsidieportaal SVS, dossier 3270/2026.

Een aanvraag tot vaststelling omvat de volgende documenten:

- a. een inhoudelijk verslag, waaruit blijkt dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend, zijn verricht;
- b. een overzicht van de activiteiten waarvoor subsidie is verleend en de hieraan verbonden uitgaven en inkomsten;
- c. een balans van het afgelopen subsidietijdvak met een toelichting daarop;
- d. de jaarstukken met een gewaarmerkte controleverklaring door een onafhankelijk accountant.

Voor nadere informatie over de vaststelling en verantwoording verwijzen wij u naar de website [www.leeuwarden.nl](http://www.leeuwarden.nl) en vult u bij de zoekvraag “Verantwoording subsidies” in.

#### **Reserveringen**

Het is mogelijk dat overschotten die niet naar het bestuursorgaan terugvloeien rekening houdend met het bepaalde in de artikelen 7 en 8 ASV worden gereserveerd. De subsidieontvanger en het bestuursorgaan maken in dat geval afspraken over de hoogte en de besteding van de reserveringen (artikel 24 ASV).

#### **Voorschot**

Wij betalen een voorschot uit van 90% van het verleende subsidiebedrag. Dit bedrag betalen wij uit in 12 maandelijkse termijnen op elke 10<sup>e</sup> dag van de maand op IBAN nummer NL69RABO 01739 92 951 ten name van Stichting Wender te Leeuwarden onder vermelding van ‘verleningsbeschikking 3270/2026’.

#### **Rapportages**

U levert uiterlijk op 1 oktober 2026 een 8 maandelijkse rapportage aan via e-mail [subsidies@sdfryslan.nl](mailto:subsidies@sdfryslan.nl). In deze rapportage wordt ingegaan op eventuele financiële afwijkingen ten opzichte van de oorspronkelijke begroting. Tevens bevat de rapportage een financiële prognose voor het gehele kalenderjaar 2026. Het overleg over deze rapportage en prognose valt samen met het overleg over de (concept) subsidieaanvraag 2027.

**Bezwaar**

Als u het niet eens bent met dit besluit, kunt u hiertegen bezwaar maken. Dit doet u door binnen zes weken na de datum van verzending van dit besluit een bezwaarschrift in te dienen. Hoe u dit doet staat in bijlage 3 bij deze brief.

Overeenkomstig het door burgemeester en wethouders genomen besluit,

Hoogachtend,  
Namens burgemeester en wethouders van Leeuwarden,

J. van Leeuwestijn  
Manager Sociaal Domein Fryslân

Onder deze brief treft u geen handtekening aan.  
Meer informatie: [www.leeuwarden.nl/digitalepost](http://www.leeuwarden.nl/digitalepost)

**Bijlage(n):**

1. Activiteiten, doelstellingen, resultaten en verplichtingen 2026
2. Kaders subsidieverlening 2026
3. Bezwaarschriftprocedure

**Bijlage 1 - Activiteiten en verplichtingen 2026**

*Behorende bij de subsidieverleningsbeschikking, vastgesteld bij besluit van het college van burgemeester en wethouders op 16 december 2025, met kenmerk 3270/2026 aan Wender te Leeuwarden.*

Wij verlenen de subsidie voor de uitvoering van activiteiten zoals genoemd in uw activiteitenplan bij uw subsidieaanvraag. U voert uw activiteiten uit op basis van de hiernavolgende doelstellingen, resultaten en verplichtingen.

**Specifieke verplichtingen n.a.v. het convenant Weer Thuis en samenwerking Centrale Toegang & Regie.**

In 2022 is het convenant Weer Thuis mede door u ondertekend. In november 2024 is de Centrale Toegang & Regie van start gegaan. U conformeert zich bij de uitvoering van uw werkzaamheden aan de afspraken zoals gemaakt in het Convenant weer Thuis en committeert zich aan de werkwijze van de CT&R:

1. De CT&R is telefonisch bereikbaar van maandag tot en met vrijdag tussen 09:00 en 12:30 uur. Aanmeldingen worden buiten de bereikbaarheid van de CT&R niet in behandeling genomen.
2. Zorgaanbieders kunnen buiten de bereikbaarheid van de CT&R overgaan tot opvang van niet aangemelde cliënten voor de duur van de periode dat de CT&R gesloten is.
3. In geval opvang buiten de bereikbaarheid van de CT&R plaatsvindt meldt de cliënt zich direct aan op het eerstvolgende moment van bereikbaarheid. Indien de cliënt zich niet alsnog aanmeldt vervalt het recht op opvang.
4. Alle geïnccludeerde cliënten krijgen een casemanager toegewezen vanuit de CT&R. Zorgaanbieder wijst een cliënt een trajectbegeleider toe die als contactpersoon fungeert voor de casemanager. Afstemming over een cliënt verloopt tussen casemanager en trajectbegeleider.  
Partijen conformeren zich aan de afspraken die de CT&R maakt met de cliënt over opvang en die vastgelegd worden in het ondersteuningsplan van de cliënt.
5. De casemanager van de CT&R heeft de overall regie op de cliënt en stelt het ondersteuningsplan (het "wat") op van de cliënt. De cliënt tekent het ondersteuningsplan voor gezien. Het ondersteuningsplan vormt de basis voor het zorgplan van de zorgaanbieder (het "hoe") en de cliënt.
6. De trajectbegeleider is verantwoordelijk voor de dagelijkse ondersteuning van de cliënt en ondersteunt de cliënt actief bij alles wat nodig is om uit te kunnen stromen. Daar waar de uitvoering van het ondersteuningsplan stagneert en het afgesproken tijdspad voor uitstroom niet gehaald dreigt te worden betreft de trajectbegeleider de casemanager proactief voor advies, consultatie en/of participatie bij het doorbreken van de stagnatie.

**Activiteit 1 Nachtopvang**Doelstelling

Het bieden van een veilige plek waar mensen die dak- of thuisloos zijn de nacht kunnen doorbrengen en het toeleiden van cliënten naar een passende woonvoorziening en/of de juiste zorg en/of ondersteuning. Het voorkomen van overlast op straat.

### Resultaat

- In 2026 worden ca. 250 unieke cliënten opgevangen in de Nachtopvang;
- Cliënten van de Nachtopvang zijn toegeleid naar een passende woonvoorziening en/of bij hen passende zorg en/of vervolgondersteuning;
- Cliënten die gebruik maken van de Nachtopvang nemen deel aan activiteiten intern en/of extern (bijvoorbeeld MO-activering (voorheen Skrep/W3), passend bij hun mogelijkheden;
- Er is inzichtelijk gemaakt welke cliënten niet meer dak- en/of thuisloos zijn.

### Verplichtingen

- De Nachtopvang biedt een slaapplek aan 40 mensen tegelijkertijd als de winternoodopvang regeling niet van kracht is;
- U zet zich er voor in dat de toegang tot de Nachtopvang laagdrempelig is. Dat houdt in dat ook gemarginaliseerde daklozen, waaronder hardnekkige buitenslapers, zich er kunnen handhaven;
- U verkent in overleg met de cliënt welke vorm van vervolgondersteuning passend is en u leidt cliënten zo gericht mogelijk hier naar toe;
- Jongeren en gezinnen met kinderen die zich melden bij de Nachtopvang worden zo snel mogelijk toegeleid naar een andere vorm van veilig onderdak;
- U werkt in het kader van de Brede Aanpak Dakloosheid mee in het toewerken naar een 24-uurs opvang door een integratie van de Nachtopvang in de Algemene Opvang;
- U spant zich in om in 2026 het gemiddeld aantal overnachtingen ten opzichte van voorgaande jaren aantoonbaar terug te dringen naar 25 waar mogelijk door de instroom te verminderen en door de uitstroom te bevorderen. Onder andere door hiertoe:
  1. contact op te nemen en afspraken te maken met instellingen waarvan cliënten in de Nachtopvang verblijven als gevolg van een time out of een sanctie;
  2. contact op te nemen en afspraken te maken met justitie over mensen die ontslagen zijn uit detentie;
  3. contact op te nemen en afspraken te maken over o.a. terugkeer en voortzetting zorgplicht met Zorgaanbieders voor mensen waarbij de zorg of ondersteuning (met verblijf) door Zorgaanbieder is beëindigd en dientengevolge zich melden bij de Nachtopvang;
  4. te onderzoeken in hoeverre er mensen in de Nachtopvang verblijven die de Nachtopvang oneigenlijk gebruiken, oneigenlijk gebruik te voorkomen en waar mogelijk te beëindigen;
  5. het ACT-Team in te zetten.

### Winternoodopvang

- U biedt, indien daar aanleiding toe is, winternoodopvang conform de in 2017 gemaakte afspraken;
- U informeert ons per ommegaande over de datum waarop de winternoodopvang start en eindigt. Daarbij brengt u per nacht in beeld hoeveel mensen gebruik maken van de winternoodopvang wanneer dit het aantal van 40 personen overstijgt. U doet dit per mail naar [subsidies@sdfryslan.nl](mailto:subsidies@sdfryslan.nl) o.v.v. Winternoodopvang;
- Wanneer er meer dan 40 mensen opgevangen worden als gevolg van de winternoodopvang, kunt u het standaardbedrag van € 650,- per nacht in rekening brengen.

- Het in rekening brengen van € 650,- mag ook wanneer er extra beveiliging moet worden ingezet als gevolg van de winternoodregeling, omwille van de veiligheid van bezoekers en medewerkers van de nachtopvang. Indien dit het geval is informeert u SDF per ommegaande hierover per mail.
- De kosten voor winternoodopvang worden na maart 2026 aan SDF gefactureerd.
- 

## **Activiteit 2 Algemene Opvang**

### Doelstelling

Het opvangen van mensen die vervreemd zijn geraakt van wat gangbaar is in het dagelijkse leven. Ingezet wordt op een traject waarin mensen herstellen en na hun verblijf in staat zijn zelfstandig te wonen door het stimuleren van zelfredzaamheid.

### Resultaat

- Jaarlijks kunnen er tussen de 50-80 cliënten opgevangen worden in de Algemene Opvang;
- Bewoners stromen hoofdzakelijk uit naar een zelfstandige woonvorm of naar een Doorstroomwoning aan de Oostergoweg te Leeuwarden;
- Indien een zelfstandige woonvorm (nog) niet passend is wordt gekeken wat wel een passende vorm van ondersteuning is;
- Bewoners die naar een zelfstandige woonvorm uitstromen zijn na hun verblijf in de Algemene Opvang in staat zelfstandig te wonen eventueel met ondersteuning vanuit wijk- en gebiedsteams.

### Verplichtingen:

- De Algemene Opvang biedt minimaal 40 woonstudio's;
- In de Algemene Opvang is sprake van 24 uren begeleiding en toezicht;
- U biedt cliënten de mogelijkheid tot (laagdrempelige) dagbesteding gericht op arbeidsparticipatie;
- Binnen de Algemene Opvang zijn 10 plekken aangewezen voor het opvangen van ex-gedetineerden. Wanneer er geen vraag naar is, worden deze plekken ingezet voor andere cliënten;
- U spant zich in om de huidige gemiddelde verblijfsduur van 10 maanden van bewoners van de Algemene Opvang terug te brengen naar 6 maanden;
- Voor de ambulante begeleiding en dagbesteding gedurende het verblijf in de Algemene Opvang hoeft geen maatwerkvoorzienig bij de wijk- en gebiedsteams te worden aangevraagd.

## **Activiteit 3 Crisisopvang en Verlengd Verblijf**

### Doelstelling

Het bieden van een tijdelijke veilige en geborgen omgeving bij acute (multi)problematiek aan volwassenen en gezinnen. De begeleiding is gericht op stabilisatie, herstel en activering zodanig dat cliënten zo snel als mogelijk weer zelfredzaam zijn. Indien nodig wordt een verblijf in de Crisisopvang gevolgd door een Verlengd Verblijf en/of een nazorgtraject.

### Resultaat

- Voor individuele cliënten is de acute problematiek gemiddeld binnen 3 maanden opgelost, voor gezinnen gemiddeld binnen 6 maanden, waarna zij uitstromen of doorstromen naar Verlengd Verblijf;
- Cliënten zijn na hun verblijf in de Crisisopvang en/of het Verlengd Verblijf in staat zelfstandig te wonen of te wonen eventueel met ondersteuning vanuit de wijk- en gebiedsteams;
- Kinderen kunnen beter omgaan met de situatie waarin zij verkeren;
- De ontwikkeling van kinderen is ondanks het verblijf in de opvang niet gestagneerd;
- Kinderen zijn weerbaarder gemaakt om in de toekomst vergelijkbare problemen het hoofd te bieden;
- Aan het voorkomen van intergenerationele overdracht is een bijdrage geleverd;
- Ouders kunnen hun ouderrol voortzetten.

### Verplichtingen

- De Crisisopvang omvat 28 kamers met 35 bedden waarmee u ca. 120 unieke cliënten opvangt;
- Het Verlengd Verblijf omvat 6 appartementen met 21 bedden waarmee u ca. 29 cliënten opvangt. Verlengde Opvang is maximaal een jaar mogelijk;
- In de Crisisopvang is sprake van 24 uren begeleiding en toezicht;
- U stelt voor alle cliënten die na eerste opvang voor Verlengde Opvang in Friesland in aanmerking komen een Plan van Aanpak op;
- Individuele cliënten verblijven niet langer dan gemiddeld 3 maanden in de Crisisopvang, gezinnen niet langer dan gemiddeld 6 maanden;
- U gaat in gesprek met gemeenten over hoe Crisisopvang voorkomen kan worden;
- U maakt inzichtelijk hoeveel cliënten doorstromen naar andere opvangvoorzieningen dan wel naar de 1e lijn c.q. wijk- en gebiedsteam;
- U past de methodiek Veerkracht toe bij gezinnen met kinderen in uw voorziening;
- U neemt beweegactiviteiten op als integraal onderdeel van het ondersteuningsplan, zodanig dat cliënten waar mogelijk gebruik gaan maken van lokaal aangeboden beweegactiviteiten;
- U maakt inzichtelijk aan welke sport-/beweegactiviteiten en andere participatie-activiteiten uw cliënten deelnemen.

### **Nazorg na uitstroom Crisisopvang**

Ten aanzien van nazorg gelden de volgende verplichtingen:

- Nazorg is primair bedoeld om nog even “mee te lopen” met de cliënt en de consulent van het betreffende wijk- of gebiedsteam;
- Nazorg kan niet worden uitbesteed aan derden, u bent verantwoordelijk voor het nazorgtraject voor cliënten die genoemde opvangvoorzieningen verlaten;
- Gedurende het eventuele nazorgtraject draag u zorg voor een warme overdracht naar de eventuele vervolgondersteuning vanuit de wijk- en gebiedsteams;
- Een nazorgtraject duurt maximaal 3 maanden;
- U monitort de inzet die u pleegt voor nazorg, ten behoeve van de Pilot Nazorg die in het kader van de Brede Aanpak Dakloosheid is ontwikkeld. Halfjaarlijks rapporteert u hierover schriftelijk aan SDF, uiterlijk 1 april 2026 en uiterlijk 1 september 2026. U rapporteert over de gemiddelde inzet per cliënt en over de gemiddelde duur van een nazorgtraject.
- Nazorg wordt uitsluitend geboden aan personen die volledig zelfstandig gaan wonen;

- Nazorg wordt niet geboden indien voor een cliënt op het moment van uitstroom sprake is van een beschikking voor thuisondersteuning zoals die wordt ingekocht door de gemeente, en deze geboden wordt door Wender zelf;
- U draagt zorg voor een goede ketensamenwerking zodat de aansluiting tussen het verblijf in de betreffende voorziening en de vervolgondersteuning is geborgd.

#### **Activiteit 4 Huis voor Jongeren**

##### Doelstelling

Het bieden van zowel crisisopvang als verlengde opvang aan jongeren tussen de 18-25 jaar en het bieden van begeleiding om ze zo snel als mogelijk weer zelfredzaam te laten zijn. Jongeren in het Huis voor Jongeren zijn na hun verblijf in staat zelfstandig te wonen.

##### Resultaat

Jongeren worden na instroom in het Huis voor Jongeren gestabiliseerd. De problemen op de verschillende levensgebieden en hun competenties en vaardigheden zijn in kaart gebracht. In het uit te voeren trajectplan worden doelen en wensen van de jongere opgenomen en wordt de (eventuele) samenwerking met ketenpartners beschreven. Jongeren stromen na maximaal 9 maanden verblijf in het Huis voor Jongeren door naar zelfstandig of begeleid wonen. U heeft in 2026 aan ca. 50 jongeren opvang geboden.

##### Verplichtingen

- Het Huis voor Jongeren biedt minimaal 20 opvangplekken, waaronder 9 plekken ten behoeve van het opvangen gedurende de nacht in plaats van in de Nachtopvang;
- In het Huis voor Jongeren is sprake van 24 uren begeleiding en toezicht;
- Er wordt nauw samengewerkt met andere instellingen die begeleiding en ondersteuning bieden aan jongeren binnen deze leeftijdscategorie;
- U spant zich in om de huidige gemiddelde verblijfsduur van 9 maanden van bewoners van de Huis voor Jongeren terug te brengen naar gemiddeld 6 maanden.

#### **Activiteit 5 Interventiewerk Jongeren**

##### Doelstelling

- Door middel van laagdrempelige outreachende activiteiten en begeleiding er voor zorgen dat jongeren tot 27 jaar het straatleven zo snel mogelijk achter zich kunnen laten en een veilig dak boven hun hoofd krijgen;
- Bieden van crisisbegeleiding en praktische hulp om te voorkomen dat jongeren tijdens de fase van toeleiding uit beeld raken;
- Door het vinden van passende woonruimte en begeleiding voorkomen dat opvang noodzakelijk is;
- Voorkomen dan wel opheffen van dakloosheid en overlast op straat.

##### Resultaat

Jongeren zijn toegeleid naar een passende woonvorm al dan niet in combinatie met passende zorg- en hulpverlening en/of ondersteuning.

##### Verplichtingen

- In 2026 zet u voor het Interventiewerk Jongeren 2 fte in;
- In 2026 ondersteunt- en leidt u ca. 180 jongeren toe richting een reguliere vorm van zorg en/of ondersteuning;

- U werkt nauw samen met wijk- en gebiedsteams en andere organisaties die zich richten op zwerfjongeren, zorgmijders/multiprobleem en crisis, zoals straathoekwerkers, Fact Teams, Veiligheidshuis, Politie, Reclassering, woningbouwcorporaties, jeugd- en gezinsteams etc.
- Er wordt meegewerkt aan het anders vorm geven van de zorg en opvang voor deze groepen vanuit de gemeente.

#### **Activiteit 6 Interventiewerk Volwassenen en ACT Team**

Interventiewerkers richten zich hoofdzakelijk op de groep dakloze zorgwekkende zorgmijders mede vanuit hun positie in het ACT Team. Daarnaast gaan interventiewerkers af op mensen die om andere redenen geen dak boven hun hoofd hebben en halen hen van de straat. Interventiewerkers verbinden en werken nauw samen met ketenpartners die op de een of andere manier betrokken zijn bij mensen op straat. Het Interventiewerk Volwassenen bestaat uit 2 fte interventiewerkers. Eén interventiewerker is verbonden aan het ACT Team, de andere interventiewerker voert het reguliere interventiewerk uit. De afspraken die vanuit de Brede Aanpak Dakloosheid worden gemaakt over de mogelijke inzet van een extra interventiewerker zijn geen onderdeel van deze subsidie.

#### Doelstelling

- Het door middel van laagdrempelige outreachende activiteiten en begeleiding dak- en thuisloze volwassenen die (nog) geen vorm van opvang gebruiken toeleiden naar een passende vorm van opvang en/of woonvorm;
- Inzet van een Interventiewerker Volwassenen in het ACT Team om cliënten toe te leiden naar reguliere zorg en ondersteuning;
- Het voorkomen van overlast op straat.

#### Resultaat

- In 2026 worden in het reguliere interventiewerk circa 150 cliënten begeleid naar een passende vorm van reguliere zorg, ondersteuning, huisvesting, Beschermd Wonen of Opvang;
- De interventiewerkers leveren een belangrijke bijdrage aan het verminderen van overlast in de stad.

#### Verplichtingen

- In 2026 zet u voor het Interventiewerk Volwassenen 2 fte in;
- Het interventiewerk richt zich uitsluitend op dak- en thuisloze volwassenen;
- Het interventiewerk is preventief voor zover het gaat om het voorkomen van verergering van de problemen van dak- en thuisloze volwassenen;
- Het interventiewerk is kortdurend en gericht op overdracht naar passende vormen van vervolgondersteuning;
- De interventiewerkers onderhouden nauw contact met de medewerkers van de Nachtopvang en de dagopvangen;
- Interventiewerkers schakelen zo snel mogelijk na de primaire interventie indien nodig de relevante ketenpartners in (FACT VNN/ GGZ en het Veiligheidshuis).

#### **Activiteit 7 MO Activering**

#### Doelstelling

Het doel van de MO Activering (voorheen Skrep/W3) is het aanbieden van laagdrempelige activiteiten. De activering is gericht op re-integratie en participatie. Er wordt gewerkt aan het begeleiden richting een re-integratietraject en aan het opbouwen van structuur in de invulling van de dag.

### Resultaat

Alle cliënten die meedoen aan MO Activering, doen een stap vooruit op het gebied van hun zelfredzaamheid en participatie. Deelnemers zijn waar mogelijk toegeleid naar een voor hen passende reguliere vorm van participatie.

### Verplichtingen

Activering is er voor alle cliënten binnen de maatschappelijke opvang.

Wender biedt aan ca. 100 deelnemers deelname aan MO Activering aan.

In het kader van de financiering van het onderdeel MO Activering vragen wij in samenwerking met Gemeente Leeuwarden na afloop van elk kwartaal een korte rapportage aan te leveren. We komen graag in gezamenlijkheid tot een werkbaar format. Hierin zullen in ieder geval de volgende onderdelen een plek krijgen:

- Het aantal unieke deelnemers per kwartaal
- Het aantal Fte dat maandelijks op dit subsidieonderdeel wordt ingezet
- De wekelijkse openstellingsuren
- Percentage deelnemers dat bij uitstroom een positieve stap op de participatie ladder heeft gemaakt.
- Gemiddeld aantal deelnemers per week
- Gemiddelde trajectduur bij uitstroom
- Uitsplitsing van deelnemers naar type inkomensvoorziening

## **Activiteit 8 Kamers met Kansen**

### Doelstelling

- Kamers met Kansen richt zich op jongeren tussen 18 en 24 jaar die een MBO-opleiding volgen;
- Het aanbieden van zelfstandige woonruimte en daarmee het voorkomen van dak- en thuisloosheid;
- Bevorderen van duurzame schoolgang en voorkomen van schooluitval;
- Het behalen van een startkwalificatie;
- Het bieden van begeleiding door vrijwilligers.

### Resultaten

- Deelnemers aan Kamers met Kansen halen hun startkwalificatie en stromen door naar zelfstandige woonruimte;
- Dakloosheid en instroom in de Maatschappelijke Opvang wordt voorkomen.

### Verplichtingen

- U richt zich in principe op alle MBO-leerlingen in Friesland;
- U beschikt in Friesland over ten minste 30 kamers;
- U zet een coördinator in voor afstemming van externe relaties zoals ouders en school, huismeesterachtige taken en begeleiding bij meervoudige problematiek;
- U zet vrijwilligers in voor de begeleiding van de betreffende jongeren waarmee een beroep voor ondersteuning vanuit de wijk- en gebiedsteams kan worden voorkomen;
- Huisvestingskosten zijn niet van toepassing omdat deze door de jongere zelf worden opgebracht.

**Algemene Verplichtingen**

- Uw voorzieningen zijn laagdrempelig en algemeen toegankelijk voor mensen die in een (dreigende) situatie van dak- of thuisloosheid verkeren.
- De doelgroepen voor uw opvangvoorzieningen zijn personen die:
  - o (dreigend) dak- en thuisloos zijn;
  - o geen eigen regie kunnen voeren op hun leven;
  - o ernstige overlast veroorzaken;
  - o in verband met voornoemde problematiek aangewezen zijn op het ondersteuningsaanbod van uw voorzieningen;
  - o met deze problemen nog niet door het wijk- of gebiedsteam dan wel andere instellingen of personen geholpen kunnen worden;
  - o 18 jaar of ouder zijn.
- Om gebruik te maken van uw voorzieningen heeft een cliënt geen beschikking nodig (van één van de Friese gemeenten), zoals bedoeld in de Wmo 2015, tenzij anders vermeld.
  
- U verleent medewerking aan de uitvoering van de Brede Aanpak Dakloosheid;
- Voor de cliënten die u opvangt ligt de focus voor wat betreft ondersteuning op het contact leggen en toeleiden naar passende vervolgondersteuning.
- Waar mogelijk stelt u doelen op in overleg met de cliënt die leiden tot een zelfredzaamheid die past bij de mogelijkheden van de cliënt en tot maximaal haalbare participatie in de omgeving. Daarbij wordt in ieder geval duidelijk gemaakt wat de inzet is van de cliënt, zijn netwerk, vrijwilligers, het wijkteam en eventueel aanvullende specialistische ondersteuning.
- Waar mogelijk leidt u bezoekers terug naar de gemeente van herkomst.
- Waar nodig en mogelijk leidt u cliënten voor ondersteuning op grond van de Wmo toe naar de wijk- of gebiedsteams van één van de Friese gemeenten, waar mogelijk bij een wijk- of gebiedsteam in de gemeente van herkomst. Daarbij biedt u, desgewenst en waar nodig, ondersteuning aan de cliënt tijdens het gesprek met het wijk- of gebiedsteam en bij het opstellen van het ondersteuningsplan.
- Voordat eventueel beschermingsbewind wordt aangevraagd stemt u af met de specialist schuldhulpverlening van het wijk- of gebiedsteam van één van de Friese gemeenten. Samen met de specialist schuldhulpverlening onderzoekt u de beschikbare alternatieven om onnodig gebruik van duurdere voorzieningen te voorkomen. U biedt de benodigde hulp en ondersteuning om de financiële zelfredzaamheid van de cliënt te bevorderen.
- U poogt bij de uitvoering van uw activiteiten mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in te zetten in het kader van 'social return'.
- U verleent medewerking aan de uitvoering van gemeentelijke participatie activiteiten voor de doelgroep van uw instelling.

**Overleg**

U neemt in 2026 deel aan overleg met ons voor de bespreking van:

- de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten in 2026;
- de financiering in 2027.

**Kwaliteit**

U bent gehouden aan de kwaliteitseisen die gesteld worden in de Wet maatschappelijke ondersteuning. In aanvulling op de wettelijke kwaliteitseisen worden de volgende kwaliteitseisen gesteld:

- uw klachtenregeling wordt kenbaar gemaakt bij uw cliënten;

- al uw medewerkers, vrijwilligers en stagiaires die cliëntcontacten hebben, zijn in het bezit van een Verklaring Omtrent Gedrag die niet ouder is dan 3 maanden bij indiensttreding;
- iedere vorm van calamiteit en geweldsincident wordt door u gemeld bij de toezichthouder van de betreffende gemeente waar de calamiteit of het geweldsincident heeft plaatsgevonden;
- u bent in het bezit van een aantoonbaar goed functionerend kwaliteitssysteem;
- u meet tweejaarlijks op onafhankelijke wijze de tevredenheid van uw cliënten;
- jaarlijks (bij subsidievaststelling) rapporteert u aan het college van B&W van gemeente Leeuwarden over het volgende:
  - a. het aantal ontvangen klachten en de wijze waarop deze hebben bijgedragen aan kwaliteitsverbetering;
  - b. hoe u cliëntenmedezeggenschap heeft ingericht en hoe deze heeft bijgedragen aan kwaliteitsverbetering.

Uw organisatie valt onder de Wet verplichte meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling (Wet verplichte meldcode). Dit houdt onder meer in dat uw organisatie:

- a. werkt met een protocol (inclusief de Kindcheck), dat is gebaseerd op de Wet verplichte meldcode;
- b. een aandachtfunctionaris heeft aangewezen;
- c. zorgdraagt voor (bij) scholing en deskundigheidsbevordering van (nieuwe) medewerkers en de aandachtfunctionaris. De gemeente Leeuwarden wordt jaarlijks (bij de subsidieverantwoording) geïnformeerd over de aard en omvang van de scholing/deskundigheidsbevordering.

#### **Rapportage- en registratieverplichtingen**

U rapporteert per omgaande aan ons over eventuele omstandigheden die u verhinderen om te voldoen aan de uitvoering van de activiteiten en de verplichtingen die wij in deze subsidieverleningsbeschikking hebben beschreven.

**Bijlage 2 - Kaders subsidieverlening 2026**

*Behorende bij de subsidieverleningsbeschikking, vastgesteld bij besluit van het college van burgemeester en wethouders op 16 december 2025, met kenmerk 3270/2026 aan Wender te Leeuwarden.*

In deze bijlage worden de (wettelijke) kaders genoemd en beschreven die als basis dienen voor de subsidieverlening 2026. U verleent uw medewerking aan de uitwerking/uitvoering van de hierna genoemde kaderstellende beleidsnota's.

**Beleidsinhoudelijk kader rijksoverheid**

Per 1 januari 2015 is de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 (Wmo 2015) van kracht. In deze wet zijn de kaders voor de maatschappelijke opvang neergelegd die de basis vormen voor het gemeentelijk uitvoeringsplan en de daarbij horende beleidsregels.

**Gemeentelijke- en regionale beleidskaders voor subsidiëring 2026**

Het college en/of de gemeenteraad van de centrumgemeente Leeuwarden heeft/hebben kaders vastgesteld voor het beleid voor de opvangsector. Deze gemeentelijke kaders zijn onder meer vastgelegd in:

- Beleidsregels Wmo 2025 gemeente Leeuwarden;
- Financieel Besluit Wmo 2025 gemeente Leeuwarden;
- Verordening Wmo 2026 gemeente Leeuwarden;
- Toekomstvisie Beschermd Wonen en opvang voor 2018 en verder (vastgesteld door het college van gemeente Leeuwarden op 12 september 2017 en door de gemeenteraad van gemeente Leeuwarden. Op 9 oktober 2017 afgestemd met- en daarna vastgesteld door de colleges van alle Friese gemeenten);
- Regiovisie: Aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties (juni 2021);

**Eigen bijdrage MO/VO**

Voor maatwerkvoorzieningen MO/VO is wettelijk vastgelegd in de Wmo 2015 dat hier een eigen bijdrage voor is verschuldigd. In de Beleidsregels Wmo 2025 is gedefinieerd wanneer er sprake is van een maatwerkvoorziening binnen de MO/VO. Als er sprake is van een maatwerkvoorziening zorgt u voor inning van de (eigen) bijdrage conform de beleidsregel, in alle gevallen dat deze niet wordt geïnd door de gemeente Leeuwarden. U wordt daarvoor gemandateerd door de gemeente Leeuwarden. In het geval er sprake is van een algemene voorziening mag u een eigen bijdrage aan de cliënt vragen. Deze bijdrage mag nooit hoger zijn dan de kostprijs van het verblijf in de voorziening (huisvesting, hotelmatige functies) en mag nooit de zak- en kleedgeldnorm uit de Participatiewet overschrijden. U geeft aan het CAK door welke cliënten in uw opvangvoorziening verblijven om eventuele cumulatie met andere Wmo-voorzieningen te voorkomen. U maakt hiervoor gebruik van het format dat het CAK op haar website heeft staan.

### Bijlage 3

*Behorende bij de subsidieverleningsbeschikking, vastgesteld bij besluit van het college van burgemeester en wethouders op 16 december 2025, met kenmerk 3270/2026 aan Wender te Leeuwarden.*

#### Hoe maakt u bezwaar tegen dit besluit?

##### Bezwaarschrift

Indien u het niet eens bent met besluit, kunt u volgens de bepalingen van de Algemene wet bestuursrecht (Awb) binnen zes weken na de datum van de bekendmaking van dit besluit bezwaar maken door het indienen van een bezwaarschrift. Graag in de linkerbovenhoek vermelden “bezwaar”.

Het bezwaarschrift dient ondertekend te zijn en tenminste het volgende te bevatten:

- naam en adres van de indiener;
- de dagtekening;
- omschrijving van het besluit waartegen bezwaar wordt gemaakt;
- de gronden van het bezwaar.

Het bezwaarschrift kan worden gestuurd aan het betreffende bestuursorgaan (raad, college, burgemeester) van de gemeente Leeuwarden, Postbus 21 000, 8900 JA in Leeuwarden

##### Voorlopige voorziening

Indien u een bezwaarschrift hebt ingediend, kunt u ook op grond van artikel 8:81 van de Awb de voorzieningenrechter van de rechtbank Leeuwarden verzoeken een voorlopige voorziening te treffen, indien u van mening bent dat de onverwijlde spoed dat, gelet op de betrokken belangen, vereist. U dient dit verzoek te richten aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Leeuwarden, sector Bestuursrecht, Postbus 1702, 8901 CA in Leeuwarden. U kunt dit ook digitaal indienen via <http://loket.rechtspraak.nl/bestuursrecht>. Daarvoor moet u wel beschikken over een elektronische handtekening (DigiD). Kijk op de genoemde site voor de precieze voorwaarden.

##### Griffierecht

Voor de behandeling van uw bezwaar door de rechtbank betaalt u kosten voor ‘griffierecht’. Zie voor de hoogte van deze kosten op [www.rechtspraak.nl](http://www.rechtspraak.nl).