

De Friese Aanpak

Programmaplan 2023 - 2024



Datum : 21 september 2022

Status : definitief

Inhoud

1	Vervolg van De Friese Aanpak.....	3
1.1	Ontstaan van De Friese Aanpak.....	3
1.2	Aanleiding voor vervolg.....	3
1.3	Meerwaarde van De Friese Aanpak	3
2	Opdracht.....	4
2.1	Ambities en uitgangspunten	4
2.2	Doelstellingen	4
2.3	Regie en besluitvorming	4
2.4	Hoe werkt de samenwerking in de praktijk?.....	6
3	Uitvoeringsaspecten.....	6
3.1	Uitvoering Omgevingswet.....	6
3.2	Communicatie en samenwerking	6
3.3	Kosten en inzet.....	6
3.4	Planning.....	7
3.5	Monitoring en evaluatie.....	8
3.6	Risico's	8
	Bijlagen.....	9

1 Vervolg van De Friese Aanpak

1.1 Ontstaan van De Friese Aanpak

De Friese Aanpak is gestart in 2017-2019 (DFA1), met vervolg in 2021-2022 (DFA2). De werkwijze heeft zich bewezen als uniek en succesvol samenwerkingsprogramma van de gezamenlijke Friese overheden (gemeenten, provincie en waterschap). In de uitvoering zijn ook de uitvoeringsdiensten en Rijkswaterstaat aangesloten. Focus is het fysieke domein. In DFA1 stonden bouwstenen voor de Omgevingsvisies en bestuurlijke vernieuwing centraal, bij DFA2 de gezamenlijke voorbereiding op de Omgevingswet. Alle Friese bevoegde gezagen nemen momenteel vrijwillig deel aan De Friese Aanpak. Basis hiervoor is het programmaplan, met afspraken over o.a. de aansturing, uitvoering en kostenverdeling. Mede dankzij DFA wordt ambtelijk meer samengewerkt tussen bevoegde gezagen dan ooit, en dat is ook nodig. De Friese Aanpak is uniek in zijn aanpak en wordt (ook buiten Fryslân) gezien als goed voorbeeld voor interbestuurlijke samenwerking. Recentere resultaten zijn te vinden op www.defrieseaanpak.nl.

“Er wordt beter samengewerkt dan ooit, en dat is ook hard nodig.”

1.2 Aanleiding voor vervolg

In het fysieke domein dienen zich grote en complexe opgaven aan die onmiddellijke aandacht en actie vragen van de overheid. Het Rijk voert regie, maar delegeert veel naar provincie en gemeenten. De urgentie van thema's als stikstof, woningbouw, energietransitie/RES, klimaatadaptatie, sturende rol van water en kwaliteit fysieke leefomgeving is hoog. Urgente ontwikkelingen vallen stil. Oplossingen liggen niet in één thema besloten, maar vragen een samenhangende en integrerende aanpak. De Friese Aanpak heeft zich bewezen als werkwijze om dergelijke opgaven snel en efficiënt aan te pakken. Er is per direct ruimte om nieuwe projecten op te pakken. Dit heeft echter alleen zin als de continuïteit van De Friese Aanpak ook na 2022 is geborgd. Daarnaast is zeker dat ook na 1 januari 2023 regie op de Omgevingswet nodig blijft, of de wet dan in werking is getreden of nog niet. DFA kan ook hierin blijven ondersteunen.

1.3 Meerwaarde van De Friese Aanpak

We staan de komende jaren voor veel (extra) werk. Door de invoering van de Omgevingswet, maar ook door de vele grote en urgente opgaven vanuit het Rijk. Dit zal een beroep doen op de toch al schaarse personele capaciteit bij bevoegde gezagen.

De meerwaarde van De Friese Aanpak zit in snel en resultaatgericht samenbrengen van partijen, een integrerende en verbindende aanpak en het blijvend druk houden op projecten met prioriteit. De aanpak is projectmatig waarbij kleine groepen ambtenaren/specialisten gezamenlijk direct toepasbare kennis, bouwstenen of resultaten ontwikkelen. Dit is efficiënt en helpt de beschikbare expertise op de juiste plaats in te zetten. De resultaten worden warm overgedragen richting bestuur of andere doelgroepen. Zo hoeven de bevoegde gezagen niet allemaal zelf het wiel uit te vinden, en maken we optimaal gebruik van de schaarse expertise en capaciteit. Met de gekozen werkwijze bouwen we ook gelijk verder aan een effectieve en laagdrempelige overheidssamenwerkingsstructuur voor de toekomst.

2 Opdracht

2.1 Ambities en uitgangspunten

We organiseren samenwerking rond urgente strategische opgaven en de Omgevingswet. We stimuleren een integrerende en verbindende aanpak en zorgen voor goede communicatie en participatie. Zo ondersteunen we een snellere en betere voorbereiding van besluitvorming en uitvoering – met respect voor de autonomie van bevoegde gezagen en ruimte voor lokaal maatwerk.

Het versterken van de kwaliteit van de leefomgeving staat centraal in de aanpak. We werken projectmatig aan de integrale opgaven en verdelen de taken evenredig. We werken transparant zodat gebruikte kennis en gemaakte afwegingen ook voor buitenstaanders inzichtelijk zijn. De projectresultaten worden actief gedeeld en gecommuniceerd om de meerwaarde van onze inspanningen zichtbaar en voelbaar te maken voor de Mienskip.

2.2 Doelstellingen

Samenwerken in De Friese Aanpak is geen doel op zich. Is er geen gedeeld belang, dan hoort de opgave niet thuis in DFA. DFA neemt bestaande samenwerkingen niet over, maar kan deze wel verbinden, versterken en/of professionaliseren. Ook kan DFA ondersteunen bij het organiseren van participatie of het ontsluiten van (extra) expertise of capaciteit.

Concrete programmadoelstellingen zijn:

- Bevorderen en organiseren van actieve en laagdrempelige interbestuurlijke samenwerking;
- Versnellen van de aanpak van 'de grote opgaven' in het fysieke domein;
- Stimuleren samenhang en integrale uitwerking van beleid;
- Signaleren en benutten van koppelkansen;
- Kennis ontwikkeling en -deling (o.a. omgevingsprogramma en omgevingsplan);
- Organiseren van bijeenkomsten en shared data bronnen;
- Communicatie en publiek toegankelijk en inzichtelijk maken van resultaten en afwegingen;
- Verder uitbouwen en professionaliseren van het Friese samenwerkingsnetwerk en deze voor de lange termijn borgen.

2.3 Regie en besluitvorming

DFA is een samenwerkingsnetwerk met een heel lichte structuur die de bestaande vaste Friese overheidslagen verbindt. Een organogram van DFA is opgenomen in Figuur 1. Hierin zijn drie groepen terug te vinden die samen DFA vormen. Daarbij is de kring van secretarissen nauw aangehaakt via de secretaris in de stuurgroep:

- a. Stuurgroep
- b. Programmteam
- c. Projectgroepen

Ad a. In de stuurgroep zijn gemeenten, provincie en Wetterskip bestuurlijk vertegenwoordigd. De stuurgroep krijgt met deelname van de partijen aan DFA het

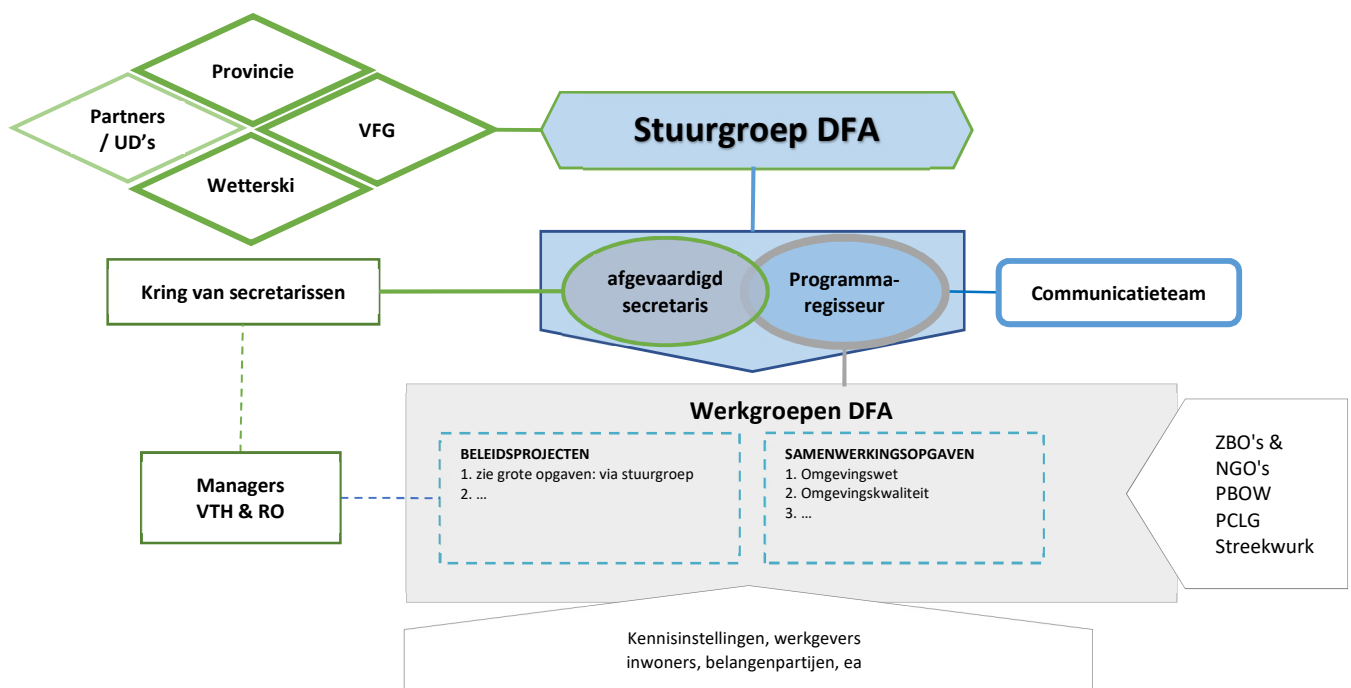
mandaat om sturing te geven aan de projecten in De Friese Aanpak. Voor de bredere bestuurlijke afstemming maakt DFA in hoofdzaak gebruik van de bestaande structuren zoals de VFG commissies. Daarbij wordt ook contact onderhouden met de uitvoeringsdiensten. De stuurgroepleden voeren waar nodig actieve lobby voor De Friese Aanpak.

Aan de stuurgroep nemen ook de programmaregisseur en een secretaris deel. De secretaris in de stuurgroep is de linking pin naar de Kring van secretarissen en waar nodig de uitvoeringsdiensten.

De programmaregisseur werkt in opdracht van de gezamenlijke partijen en heeft de dagelijkse leiding over het programma, beheert de financiën, voert regie op de projecten en heeft mandaat voor besluiten en wijzigingen in het belang van de uitvoering van het programma. De programmaregisseur is centraal aanspreekpunt voor DFA.

Ad b. In het programmateam zijn de ambtelijke projecttrekkers vertegenwoordigd vanuit meerdere overheden, en eventueel uitvoeringsdiensten of andere partners. Zij zien toe op de samenhang tussen de deelprojecten, monitoring van voortgang enz. Verwachting is dat het programmateam een vaste ambtelijke bezetting heeft (in ieder geval vanuit de bestuurders in de stuurgroep), en deels variërend vanuit de lopende projecten.

Ad c. Iedere projectgroep wordt samengesteld naar behoefte vanuit de opgave. De bemensing bestaat uit een afvaardiging vanuit de deelnemende overheden, waar nodig aangevuld met vertegenwoordiging vanuit andere relevante partijen. Deze samengestelde groep werkt een concreet projectvoorstel uit en brengt na akkoord van de stuurgroep het project tot uitvoering.



Figuur 1: Programmastructuur DFA3

2.4 Hoe werkt de samenwerking in de praktijk?

Nieuwe bestuurlijke projectvoorstellen worden aan de stuurgroep voorgelegd in de vorm van een projectplan. Uitvoerende (niet bestuurlijke) opgaven lopen waar nodig via de Regiegroep. De programmaregisseur ziet toe op de uitvoering en communicatie. Waar zinvol kunnen belangenpartijen, inwoners en onderwijs worden betrokken in de projectgroep of door middel van participatie.

In bijlage 2 is een globale programmalijn opgenomen om een beeld te geven van de mogelijke inhoudelijke opgaven. De stuurgroep ziet toe op een nadere uitwerking van de programmalijn in uitvoeringsgerichte projectplannen.

3 Uitvoeringsaspecten

De opdracht van De Friese Aanpak staat beschreven in hoofdstuk 2. In dit hoofdstuk wordt nader ingegaan op praktische aandachtspunten voor de samenwerking.

3.1 Uitvoering Omgevingswet

Als de Omgevingswet in werking treedt zijn de programmataken in principe overgedragen naar de lijn. Veel bevoegde gezagen hebben deze stap inmiddels al gemaakt. De noodzaak tot verdere interbestuurlijke afstemming blijft echter, en zal ook nodig zijn voor de monitoring en om knelpunten snel en gestructureerd aan te pakken. De Friese Aanpak kan de VTH en RO managers naar behoefte blijven ondersteunen bij de gezamenlijke Omgevingswet taken.

3.2 Communicatie en samenwerking

Vertrouwen is een belangrijke basis voor samenwerking en verbinding. Communicatie en transparantie zijn hierbij belangrijk aandachtspunt. Ook het goed en tijdig betrekken van belanghebbende partijen is van belang voor het draagvlak. Verder dient helder over besluitvorming en achterliggende argumentatie te worden gecommuniceerd. Tot slot is het belangrijk om naar buiten te laten zien waar we aan werken en hoe we dat doen. We doen het uiteindelijk immers allemaal voor de 'buitenwereld'.

DFA beschikt over een eigen communicatielij, waaronder netwerkbeheer (zoals verzendlijsten), website, Dielplak (shared space omgeving), nieuwsbrief, logo/huisstijl, etc. Het communicatieplan en de communicatiekalender worden na de definitieve doorstart van DFA3 op de doelstellingen van het programmaplan geactualiseerd.

Voor de continuïteit en efficiëntie in DFA is het aanstellen van een vaste communicatieadviseur en programma ondersteuner van gewenst. Secretariële ondersteuning vindt plaats via het secretariaat van de voorzitter stuurgroep en/of de betrokken secretaris.

3.3 Kosten en inzet

Kosten

Met het besluit tot deelname aan De Friese Aanpak 2023 – 2024 besluiten gemeenten, provincie en Wetterskip tot het jaarlijks beschikbaar stellen van het geraamde

programmamakrediet als opgenomen in bijlage 1. Het betreft een raming voor de jaarlijkse gezamenlijke programmakosten. Indien niet alle beoogde overheden deelnemen kunnen de kosten per deelnemer hoger uitvallen. Deelname is voor twee jaar. Najaar 2024 zal opnieuw worden bekeken of verlenging van DFA na 2024 gewenst is.

De projectgroepen draaien in principe budgetneutraal. Deelname aan de projectgroepen is met gesloten beurs. Iedere partner draagt op basis van de beschikbare capaciteit, expertise en prioriteiten in eigen huis zijn steentje bij aan één of meerdere gezamenlijke opgaven. DFA organiseert de reguliere projectafstemming en ondersteuning. Indien voor een project de inhuur van externe adviseurs of projectleiding nodig is, of er sprake is van andere projectgebonden kosten, dient dit in het projectplan te worden aangevraagd. De programmaregisseur legt deze projectplannen waar nodig eerst voor aan de stuurgroep of secretarissen.

Deelnemers worden jaarlijks vooraf gefactureerd voor hun deelname. De programmaregisseur beheert de financiën en legt hier jaarlijks verantwoording over af in de vorm van een bondig jaarverslag.

Beoogde personele inzet per jaar

Alleen de functies programmaregisseur DFA en programmaondersteuning gelden als vaste personele investeringen. De communicatie diensten en digitale voorzieningen worden naar behoefte flexibel ingekocht, maar zo mogelijk wel bij gelijkblijvende partij. De personele inzet voor de projecten valt veelal onder de reguliere taken van de medewerkers en vraagt geen of weinig extra tijd.

waarvoor	toelichting	uren/jaar/pp
Stuurgroep	4 keer per jaar overleg + lobby	8-12
Regiegroep	Eén tot enkele uren per maand.	20-30
Programmaregisseur	3 dagen per week vast (zie bijlage 4)	1250
Programmateam	Ca. 10x per jaar overleg + afstemming tussendoor	50
Communicatie	Communicatie adviseur	200
Ondersteuning	12 uur per week vast.	570
Projectgroepen	Per project onder DFA te bepalen (deels regulier werk).	Per project

Figuur 2: globale raming personele inzet DFA (los van de projecten).

3.4 Planning

Het beoogde tijdspad voor het vervolg van DFA ziet er als volgt uit:

datum	processtappen
08 sept	Bespreken programmaplan in de stuurgroep DFA
21 sept	Verzending programmaplan en concept college advies naar bevoegde gezagen
28 sept	Toelichting programmaplan DFA 2023-2024 in VFG Cie Ruimte en Wonen
28 sept	Toelichting programmaplan DFA 2023-2024 met Friese managers RO/VTH
?? okt	Toelichting programmaplan DFA 2023-2024 in Kring van secretarissen
<u>28 okt</u>	<u>Besluitvorming bevoegde gezagen afgerond</u>
1 nov	Bericht Go/No go DFA 2023-2024 naar stuurgroep, bevoegde gezagen enz

Nov/dec	Contracteren DFA medewerkers en voorbereidingen start DFA3
Nov	Start projectgroep(en) en uitwerking eerste projectplan(nen) DFA 2023
Dec	Stuurgroep DFA
<u>Januari 2021</u>	<u>Programma DFA 2023 -2024 formeel van start</u>

Figuur 3: beoogd tijdspad besluitvorming DFA 2023-2024.

De planning en afstemming van de lopende en nieuwe projecten met bijbehorend tijdsplan wordt bewaakt in het Programmteam.

3.5 Monitoring en evaluatie

De projecten onder DFA worden door de projectleiders aangestuurd. Zij verzorgen ook de monitoring en evaluatie van hun project(en). Afstemming hierover vindt onder leiding van de programmaregisseur plaats in het programmteam.

Minimaal eens per jaar wordt hierover gerapporteerd aan de secretarissen en stuurgroep in het jaarverslag. De (tussentijdse) evaluaties kunnen aanleiding geven tot bijstellingen in de aanpak.

3.6 Risico's

Bij grote projecten onder DFA worden de mogelijke risico's en beheersmaatregelen in kaart gebracht. De risicoanalyse wordt periodiek besproken in het Programmteam en de deelnemende partijen en zo actueel gehouden. Waar nodig wordt actie ondernomen voor bijsturing. Indien voor grote projecten extra krediet benodigd is wordt dit in het projectplan aangegeven.

Bijlagen

Bijlage 1: kostenverdeling DFA 2023 – 2024

De gezamenlijke gemeenten, provincie en Wetterskip stellen het benodigde programmakrediet jaarlijks beschikbaar middels een verdeelsleutel. De geraamde kosten voor DFA3 zijn opgenomen in onderstaande tabel. Eventueel resterend budget wordt automatisch overgeheveld naar het volgende jaar. Bij volledige beëindiging van DFA wordt eventueel resterend krediet volgens de verdeelsleutel retour gestort aan bevoegde gezagen.

Tabel 1: raming jaarlijkse kosten DFA3

Posten	Jaarlijkse kosten
Personele bezetting (regisseur en ondersteuning)	€ 175.000
Communicatie en facilitair (website, ICT, locatie, drukwerk, etc)	€ 25.000
Flexibel projectkrediet	€ 150.000
Totaal*	€ 350.000

* Het verwachte resterende krediet over 2022 bedraagt € 170.000 en wordt overgeheveld naar 2023. Voor 2023 valt de gevraagde bijdrage per deelnemer hierdoor aanzienlijk lager uit.

Toelichting posten

De personele bezetting betreft inhuur van de programmaregisseur en een vaste ondersteuner gedurende de looptijd van het programma. De communicatie diensten worden flexibel ingekocht, maar wel bij een vaste adviseur. Ervaring is dat een groot deel van de samenwerkingen met beperkte middelen toe kan omdat de projectleden het werk nagenoeg geheel zelf uitvoeren. De stelpost 'Flexibel projectkrediet' voorkomt vertraging doordat relatief kleine project uitgaven eerst aan alle bevoegde gezagen moeten worden voorgelegd, met onevenredige vertraging tot gevolg. Niet benutte middelen worden in korting gebracht op het volgende jaar. De programmaregisseur beslist op basis van het projectplan of inhuur vanuit het flexibel projectkrediet mogelijk is, of dat een project zo groot is dat apart krediet moet worden aangevraagd.

Tabel 2: verdeelsleutel jaarlijkse kosten DFA

deelnemer	2023	2024
Overheveling 2022	€ 170.000	€ 0
Gemeenten (som)	€ 135.000	€ 270.000
Provincie Fryslân	€ 35.000	€ 65.000
Wetterskip Fryslân	€ 10.000	€ 15.000
totaal	€ 350.000	€ 350.000

Tabel 3: rekentabel gemeenten

deelnemer	inwoners ¹	variabel 2023	variabel 2024
Achtkarspelen	27.954	€ 6.923	€ 12.694
Ameland	3.757	€ 5.259	€ 6.034
Dantumadiel	18.957	€ 6.304	€ 10.217
De Fryske Marren	51.597	€ 8.550	€ 19.201
Harlingen	15.904	€ 6.094	€ 9.377
Heerenveen	51.119	€ 8.517	€ 19.069
Leeuwarden	125.504	€ 13.635	€ 39.541
Noardeast-Fryslân	45.593	€ 8.137	€ 17.548
Ooststellingwerf	25.680	€ 6.767	€ 12.068
Opsterland	29.791	€ 7.050	€ 13.199
Schiermonnikoog	944	€ 5.065	€ 5.260
Smallingerland	55.895	€ 8.846	€ 20.383
Súdwest-Fryslân	90.300	€ 11.213	€ 29.852
Terschelling	4.960	€ 5.341	€ 6.365
Tytsjerksteradiel	32.282	€ 7.221	€ 13.885
Vlieland	1.195	€ 5.082	€ 5.329
Waadhoeke	46.309	€ 8.186	€ 17.745
Weststellingwerf	26.278	€ 6.808	€ 12.232
Gemeenten (som)	654.019	€ 135.000	€ 270.000

Nb: In geval niet alle gemeenten deelnemen kunnen de kosten per deelnemer hoger uitvallen. Er zijn vooralsnog geen signalen van overheden die niet willen deelnemen.

¹ Bron: CBS tellingen 1 januari 2022.

Bijlage 2: Globale programmalijn DFA 2023 - 2024

Programmalijn De Friese Aanpak

Interbestuurlijke samenwerking is belangrijker dan ooit. Provincies, gemeenten en waterschappen hebben een fundamentele rol en verantwoordelijkheid in de urgente opgaven en bijbehorende transities. Alleen samen kunnen we de grote opgaven rond de Omgevingswet, energie, klimaat, landbouw, natuur, woningbouw, grootschalige bedrijvigheid e.a. snel, effectief en samenhangend aanpakken.

Doel van de gespreksmemo

Onderstaande programmalijn is bedoeld als gesprekslijn om bestuurlijke prioriteiten te stellen voor de inzet van De Friese Aanpak (DFA). DFA stelt vervolgens samen met het de partijen concrete projectplannen op om de samenwerking verder vorm en inhoud te geven. Hiermee werken we tegelijk aan een verdere versterking en professionalisering van de samenwerking in het fysieke domein. Voorwaarde voor inzet van De Friese Aanpak is dat er sprake is van een integrale opgave en gedeelde urgentie. De basisstructuur van De Friese Aanpak is gereed, waardoor op zeer korte termijn nieuwe opdrachten kunnen worden aangepakt. Dat kan ook in fasen.

Urgente opgaven vanuit het Rijk

Minister De Jonge geeft in zijn 100 dagen brief aan de nationale regie in het ruimtelijk domein te willen herpakken. Het rijk komt op 1 oktober met een startpakket ruimtelijke opgaven die in de provincies moeten landen (zoals: energie, klimaat, natuur, woningbouw, grootschalige bedrijvigheid). Provincies, gemeenten en waterschappen dienen gezamenlijk invulling aan deze urgente opgaven en transities te geven. In oktober 2023 wil het Rijk vervolgens per provincie afspraken maken over ruimtelijke arrangementen, waarin we op basis van gebiedsgericht maatwerk aangeven hoe we de opgaven willen realiseren.

Aan de NOVI worden nationaal structurerende keuzes toegevoegd, die terug komen in het programma NOVEX. NOVEX richt zich op gebieden waar de nationale urgente en complexe opgaven zich opstapelen. Ook de Lelylijn incl. wonen en werken komt hier in terug. Het Rijk wil in de NOVEX als gelijkwaardige partner met de regio aan de slag om de ingewikkelde ruimtelijke puzzel te leggen. Voortvarende en professionele interbestuurlijke samenwerking is essentieel om ons in Friesland adequaat voor te bereiden en te kunnen positioneren.

Ook komt het Rijk met het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG). Het is aan de regio om dit te vertalen in een Frysk Programma Landelijk Gebied (FPLG). Naast stikstofreductie zet het NPLG breder in op herstel van biodiversiteit, verbetering waterkwaliteit, klimaatadaptatie, toekomstbestendige landbouw, klimaatdoelstellingen (CO2-reductie), veenweideproblematiek en verbetering landschap. Ook de Blauwe Omgevingsvisie (BOVI) en Blauwe drager komen hier in terug (beide zijn in ontwikkeling). In de BOVI legt het Wetterskip de hoofdlijnen voor het toekomstige waterbeheer en klimaatadaptatie voor de lange termijn vast (2050 e.v.). De Blauwe drager bevat de ruimtelijke consequenties. Het NPLG wordt zo het integrale lange termijn programma voor het landelijk gebied waar in Fryslân al langer behoefte aan is. Het Frysk Programma Landelijk Gebied (FPLG) moet 1 juli 2023 gereed zijn, inclusief het doorlopen van participatie. Daarna volgen nadere afspraken met het rijk. Tot 2035 is hiervoor een transitiefonds van € 25 miljard beschikbaar.

Met het programma Mooi Nederland wil het rijk de ruimtelijke kwaliteit en identiteit borgen. Dit vraagt om een actieve dialoog en vertaling naar onze provincie. Het verdient aanbeveling hier op korte termijn mee te starten, temeer gezien de vele opgaven en grote waarde die we in Friesland hechten aan de kwaliteit en identiteit van onze leefomgeving.

Tot slot blijft de Omgevingswet onze aandacht vragen. De samenwerking hierop is volop gaande, en zal ook na invoering van de wet nodig blijven. Dat is immers niet het eindpunt, maar de start van de nieuwe werkwijzen.

Bijlage 3: Taakomschrijvingen

Groep	taken	samenstelling
Stuurgroep	Aansturing gezamenlijke <i>bestuurlijke</i> opgaven.	Bestuurlijk: provincie, Wetterskip en afvaardiging gemeenten. En een secretaris en de Programmaregisseur. De stuurgroep, en zeker voorzitter en programmaregisseur stellen zich dienstbaar op tav het collectief belang.
Regiegroep	Regie op <i>uitvoeringsgerichte</i> zaken rond de Omgevingswet, de uitvoerbaarheid van de projecten en de benodigde personele capaciteit.	Vertegenwoordiging vanuit Kring van secretarissen (ook de GR'en zijn in de KvS vertegenwoordigd). Met in ieder geval ook de secretaris uit de stuurgroep.
Programma-regisseur	Heeft de <i>dagelijkse leiding</i> over het programma. Heeft mandaat voor besluiten en wijzigingen in het belang van doelrealisatie van het programma.	Werkt in opdracht van de gezamenlijke DFA deelnemers en legt verantwoording af aan de ambtelijk opdrachtgever.
Programma-team	Stuurt op samenhang tussen de (deel)projecten, monitoring enz.	Vaste ambtelijke bezetting met een variërende schil. Vertegenwoordiging vanuit de deelnemende overheden, GR'en en andere relevante partners.
Project-groep(en)	Interbestuurlijk samengestelde groep die het projectvoorstel opstelt en na akkoord uitvoert.	Ambtelijk samengesteld naar behoefte vanuit de opgave. Afvaardiging vanuit de deelnemende overheden + evt vertegenwoordiging vanuit andere relevante partijen.

Bijlage 4: Taakomschrijving programmaregisseur

Verbindingskracht is essentieel om met behoud van eigen bevoegd gezag tot werkelijke samenwerking en uitvoering te komen. De functie programmaregisseur vraagt een programmaleider met een hoge bestuurlijke sensitiviteit, die ervaring heeft met interbestuurlijke samenwerking en bestuurlijk draagvlak actief weet te bevorderen. De programmaregisseur ondersteunt en adviseert de stuurgroep en betrokken partijen gewenst en ongewenst op programmaniveau en in de uitvoering van DFA.

Functieomschrijving

Programmaregisseur DFA betreft een aanstelling voor ca. 24u in de week en een looptijd van 2 jaar.

De programmaregisseur werkt in opdracht van de gezamenlijke deelnemers van DFA en heeft de dagelijkse leiding over De Friese Aanpak. Hiertoe behoren de volgende taken en verantwoordelijkheden:

- Voert de dagelijkse regie en programmasturing over DFA.
- Kijkt over 'muren' heen en weet partijen en specialisten te verbinden rond de gezamenlijke (integrale) belangen en opgaven.
- Reikt de stuurgroep de benodigde informatie aan om strategische keuzen te kunnen maken.
- Brengt gevraagd en ongevraagd strategisch en inhoudelijk advies uit aan de stuurgroep, regiegroep en partners vanuit de DFA doelstellingen.
- Maakt afspraken met de kring van secretarissen en ziet toe op het nakomen daarvan.
- Ziet toe op de voorbereiding en uitvoering van de samenwerkingsprojecten onder DFA en hun bijdrage aan de doelstellingen.
- Voert regie op rapportage van voortgang en resultaten van de actieve projecten naar de stuurgroep, belanghebbende partijen en (waar van toepassing) media.
- Stuurt de communicatie in kader DFA aan met als doel draagvlak en 'energie' te genereren en de resultaten van DFA te verspreiden en promoten.
- Heeft oog voor andere programma's buiten DFA en stemt waar nodig (en mogelijk) af.
- Is aanspreekpunt voor partijen (overheid en niet overheid) en helpt hun de juiste weg te vinden in het netwerk.
- Versterkt het eigen netwerk hiertoe en voert eigen lobby voor DFA.