

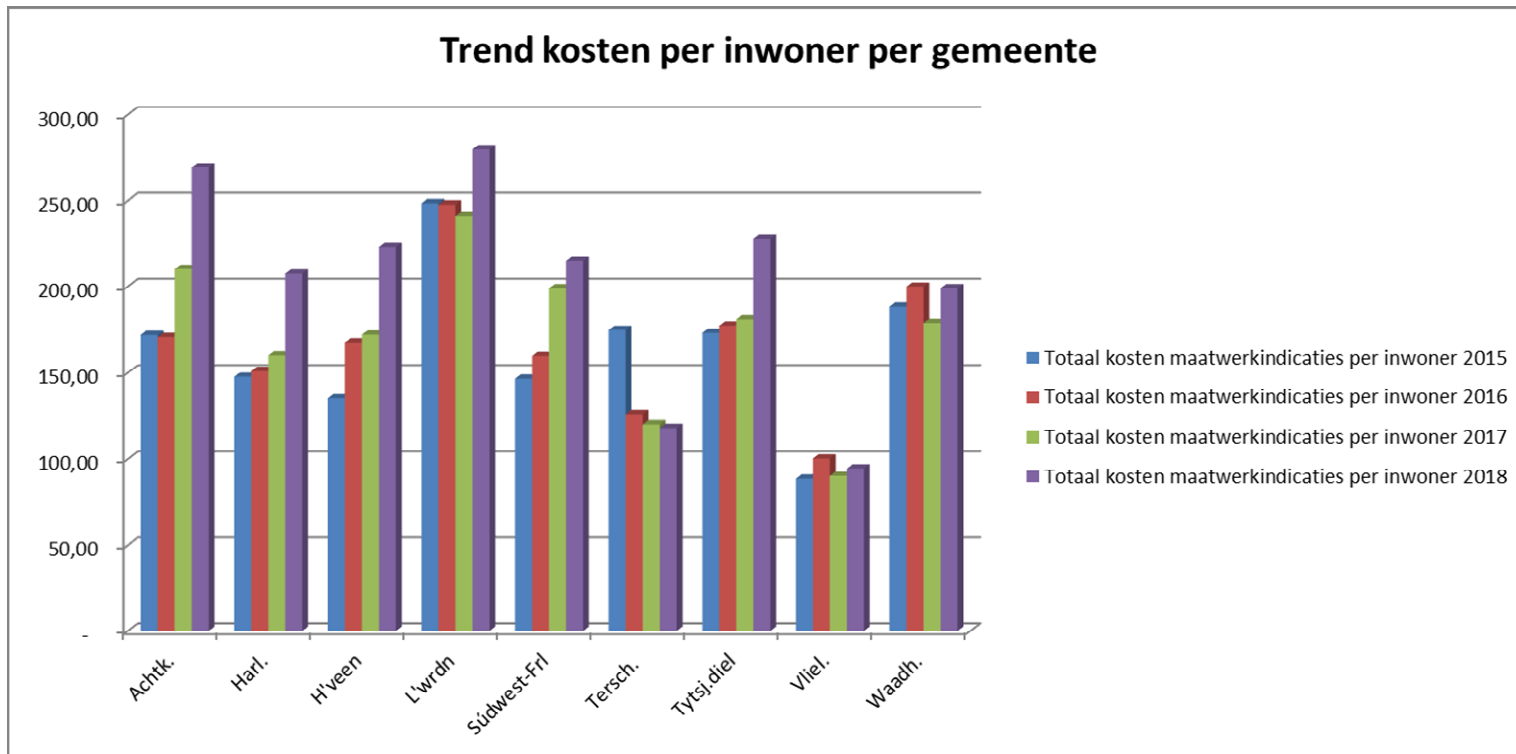
# Sturen op kosten Jeugdzorg



## Proces laatste halfjaar

- **November**
  - Opdracht tot analyse op kostenontwikkeling specialistische Jeugdzorg 2017 – 2018 (KPMG en Friese gemeenten)
  - Opdracht tot advies om grip op kosten Jeugdzorg te krijgen (Friese gemeenten)
- **April**
  - Rapportage kostenontwikkeling
  - Rapportage sturingsmechanismen Jeugdzorg
  - Adviezen onderschreven door portefeuillehouders en gemeentesecretarissen
  - 25 april openbaar, met brief aan de raad
  - 7 mei formele vaststelling door college Leeuwarden
- **Nu verder ....**

## Ontwikkeling kosten vanaf 2015



# Oorzaken toename van de kosten

KPMG: oorzaken kostenstijging 2018 vs 2017 (tot en met oktober)

## Incidentele effecten

- (Te) hoge tarieven voor conversiecliënten hersteltrajecten: schatting € 7 miljoen
- *Afwijking administratieprotocol. Mogelijk incidenteel*
  - Parallele trajecten: € 2,2 miljoen
  - Start nieuw traject in garantieperiode: € 3,3 miljoen
  - Onterecht uitbetalen van de afsluitende 30% als resultaten niet behaald zijn: € 0,7 miljoen

## Structurele effecten

- Overheveling van zorg kinderdagcentra (REIK) vanuit Wlz naar de Jeugdwet: schatting € 3 miljoen
- Contracten per 2018 geven ruimte aan zorgaanbieders om het tarief per traject (profiel/intensiteit) te bepalen

## Ontwikkeling kosten Leeuwarden

Bedragen in miljoenen €	2017 geheel	2018 geheel	Δ In €	Δ In %
Specialistische jeugdhulp Friesland	90,3	*117,4	27,1	+30%
Specialistische jeugdhulp Leeuwarden	25,6	33,8	8,2	+32%
Incidenteel: conversie			1,9	(7%)
Incidenteel: stapeling			0,6	(2%)
Incidenteel: onterecht 30%			0,1	(>0%)
Structureel: prijsstijging			1,4	(6%)
Structureel: herindeling			2,0	(8%)
Structureel: volumegroei 222 cliënten			2,2	(9%)

## Ontwikkeling kosten Leeuwarden

### Cijfers zijn inclusief:

- Specialistische Jeugdhulp Herstel
- Specialistische Jeugdhulp Duurzaam
- Specialistische Jeugdhulp Verblijf/Thuisplus/Overige
- Hoog specialistische Jeugdhulp
- Pleegzorg
- Dyslexie
- Overige Zorg in Natura
- Crisisopvang

### En exclusief:

- PGB, Landelijk transitiearrangement, Gecertificeerde instellingen

## Adviezen

### Advies invloed gemeente op inschaling intensiteiten

- Onderzoeken of de € 7 miljoen extra conversiekosten terug te halen zijn. Dan centraal in gesprek met aanbieder.
- Realiseren basis-op-orde administraties → tijdige en betrouwbare informatie
- Contracten: instellen van 'norm' op intensiteit en verblijf

### Advies op voldoen aan contract/administratieprotocol

- Contracten: centraal aanscherpen administratieprotocol
- Aantonen door aanbieders wanneer is resultaat behaald
- Gemeenten borgen controle op handhaving administratieprotocol

## Adviezen

### Advies op de toegang

- Hebben van een gemeentelijk hulpvraagbeleid -> recht op professionele zorg
- Samenwerkingsafspraken met huisartsen -> praktijkondersteuners
- Instellen door gemeenten tweede paar ogen op dure intensiteiten
- Capaciteit en kwaliteit op toegang garanderen binnen gemeenten

### Realiseer Strategisch Contractmanagement

- Werk (alsnog) een gedeelde visie, ambitie en pragmatische doelen uit
- Versterk samenwerking tussen gemeenten en SDF in nadere afspraken
- SDF duidelijke opdracht en mandaat geven voor nemen maatregelen

Werkbudget (€ 250.000) voor opstellen plannen van aanpak

## Adviezen

Advies: behoud de huidige contracten, onder voorwaarden:

Juridische aspecten onderzoeken. Beweegr ruimte nodig op:

- Dure trajecten (tweede paar ogen van gemeente)
- Voorwaarden ontwikkelen en borgen in addenda
- Aanscherpen van het administratieprotocol waar mogelijk
- Maximale termijn voor declaratie van geleverde hulp tot 1 jaar na stopbericht
  
- Evalueren kwaliteitseisen aan aanbieders voor contractering (beperken aantal aanbieders)  
Nu 300 aanbieders en 5 hebben meerderheid omzet.
- Deelname aan transformatie en kostenbeheersing onderdeel van het contract maken
- Overweging instrument van budgetplafond voor beheersing op hersteltrajecten
- Een groter percentage na afloop van een traject betalen

## Proces in 2019, hoe uitvoeren

- Stuurgroep
  - drie wethouders (Leeuwarden, Heerenveen, Súdwest Fryslân)
  - twee gemeentesecretarissen (Waadhoeke en Achtkarspelen)
- Projectgroep
  - Projectleider en leden: Weststellingwerf, Heerenveen, Súdwest Fryslân, Leeuwarden, SDF, extern.
- Werkgroepen
  - Samenstellen door de projectgroep
- Planning in detail is nu onderhanden
- Acties lopen

## Hoe uitvoeren? Ketenaanpak

Actie	Advies	Lokaal
Inzetten op preventief aanbod en samenwerking wijkteam, GGD, JOK en POH		√
Toevoegen expertise op IKC's (12-) door Jeugd Ondersteuner Kindcentra		√
Steunstructuur 12+ voortzetten		√
Vergroten inzet en bereik POH en verlagen aantal doorverwijzingen huisartsen	√	√
Aanspreken van verwijzers en aanbieders	√	
Inzet op nieuwe inkoop Hoog Specialistisch per 2020		√
Inzetten op handhaving van het administratieprotocol	√	√

## Hoe uitvoeren?

### Acties Jeugd Expertteam, Backoffice, Datacenter, Expertteam

Actie	Advies	Lokaal
Borgen van strak gebruiken van afwegingskader (hulpvraagbeleid)	√	
Herbeoordelen 100 grootverbruikers		√
Beoordelen of resultaten behaald zijn door de aanbieders (70-30)	√	√
Onderzoek naar stapeling van trajecten	√	√
Wijkteams helpen met opstellen zwaarwegend advies door pré-expertteam		√
Vorbereiden overgang van de toegang naar gemeente per 2020		√
Samenwerking Jeugd Expertteam, Backoffice, Datacenter, Contractmanagement		√
Technisch regelen stapeling, geautomatiseerde controles, 30% betaling	√	√